28 Februarie 2019



Raport de evaluare a implementarii SDL

în perioada

24 noiembrie 2016 – 01 octombrie 2018

Raport de evaluare a implementarii SDL în perioada 24 noiembrie 2016 – 01 octombrie 2018

Cuprins

Nr.crt.	Sectiunea/Capitolul	Pagina
1	**Prefata**	3
	1.1. Ce reprezintă documentul	3
	1.2 Contextul în care a avut loc evaluarea SDL și perioada de referință	3
	1.3 Prezentarea Comitetului de coordonare a evaluării implementării SDL	4
	1.4 Prezentarea Echipei de evaluare a implementării SDL	4
2	**Rezumatul raportului de evaluare**	5
	2.1 Constatări principale ale evaluării	5
	2.1.1 Animarea teritoriului	7
	2.1.2 Apelurile de selecție	9
3	**Context**	15
	3.1 Informații despre GAL	15
	3.2 Contextul SDL (când a fost elaborată, obiectivele principale, perioada de timp acoperită, buget total, alte informatii relevante)	18
	3.3 Alte informatii relevante pentru intelegerea contextului local	24
4	**Scopul si obiectivele evaluarii**	25
5	**Metodologia de evaluare**	28
	5.1 Descrierea metodelor si tehnicilor de evaluare folosite si justificarea acestora, corelat cu fiecare intrebare de evaluare	31
6	**Constatarile si concluziile evaluarii**	40
7	**Concluzii, recomandari si lectii invatate**	64
8	**Anexa 1 - Grilă pentru aprecierea calității raportului de evaluare**	69

LISTA DE ACRONIME

AM PNDR	Autoritate de Management pentru Programul Național de Dezvoltare Rurală
AFIR	Agenția pentru Finanțarea Investițiilor Rurale
AM	Autoritate de Management
CCE	Comitetul de Coordonare a Evaluării
DCE	Dezvoltarea capacității de evaluare
DLRC	Dezvoltare Locală plasată sub Responsabilitatea Comunității
FEADR	Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală
FESI	Fonduri Europene Structurale și de Investiții
GAL	Grup de Acțiune Locală
INS	Institutul național de statistică
LEADER	Legături între Acțiuni pentru Dezvoltarea Economiei Rurale
MADR	Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale
OJFIR	Oficiul Județean pentru finanțarea investițiilor rurale
PNDR	Programul Național de Dezvoltare Rurală
RNDR	Rețeaua Națională de Dezvoltare Rurală
SDL	Strategie de Dezvoltare Locală
UAT	Unitate Administrativ Teritorială
UE	Uniunea Europeană

1. Prefață

1.1 Ce reprezintă documentul

Raportul de Evaluare a Implementării Strategiei de Dezvoltare Locală în teritoriul Grupului de Acțiune Locală Asociația SARGEȚIA GAL 1, este un document rezultat în urma unui proces complex de studiu și evaluare participativă în care se prezintă o analiză obiectivă și relevantă asupra eficacității, eficienței, performanțelor, impactului, și sustenabilității rezultatelor activității de implementare a SDL .

Acest document a fost elaborat cu scopul de a evidenția și informa la nivel intern (partenerii și angajații GAL) și extern (AM, PNDR, AFIR, vectorii de opinie din terioriul GAL, populația din teritoriul GAL, diverșilor factori interesați de la nivel local sau national) în legătură cu:

- Modul și măsura în care au fost obținute rezultatele planificate;
- Cum și în ce măsură abordarea LEADER este eficientă comparativ cu alte instrumente;
- Cum au fost utilizate resursele în vederea implementării SDL;
- Care este percepția beneficiarilor, asupra rezultatelor și relației cu GAL;
- Ce funcționează bine, ce nu funcționează și de ce anume, și totodată face recomandări pentru îmbunătățirea implementării SDL.

Raportul de evaluare a implementării SDL în teritoriul Grupului de Acțiune Locală Asociația SARGEȚIA GAL 1 conduce la responsabilizarea partenerilor GAL cu privire la rezultatele implementării acesteia și implicit a modului în care sunt utilizate fondurile alocate.

De asemenea, raportul de evaluare a implementării SDL în teritoriul Grupului de Acțiune Locală Asociația SARGEȚIA GAL 1, reprezintă o analiză aprofundată, cu caracter socio-economic, menită să identifice, să cuantifice și să demonstreze prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute și schimbările generate, explicând principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate.

1.2 Contextul în care a avut loc evaluarea și perioada de referință

Prezentul raport de evaluare a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală în teritoriul Grupului de Acțiune Locală Asociația SARGEȚIA GAL 1 a fost elaborat în conformitate cu "Ghidul Grupurilor de Actiune Locală pentru Implementarea Strategiilor de Dezvoltare Locală", respectiv *"pentru a exista concordanță între termenul stabilit pentru evaluarea la nivel de GAL și la nivel de program, prima evaluare realizată de GAL va avea ca referință perioada cuprinsă între semnarea contractului de finanțare aferent submăsurii 19.4 – 24 noiembrie 2016 și data de 1 octombrie a anului 2018, cu termen limită de finalizare – 28 februarie 2019.*

Cea de-a doua evaluare va viza întreaga perioadă de implementare a SDL.

Evaluarea se va concretiza într-un Plan de Evaluare, cu următoarele componente:

- *Componenta generala LEADER, ce va cuprinde elemente de evaluare care să contribuie la evaluarea PNDR 2014- 2010;*

- *Componenta specifică SDL, ce va cuprinde analiza privind implementarea SDL (îndelinirea obiectivelor și indicatorilor specifici SDL, evaluarea valorii adăugate la nivel local, impactul SDL în teritoriul GAL la nivel de management, animare a teritoriului, cooperare, implicare a pertenerilor, etc.)*
- Concluziile evaluării vor reflecta progresul implementării SDL în perioada 24 noiembrie 2016 (data la care s-a semnat contractul de finanțare aferent submăsurii 19.4) – 1 octombrie 2018 (data de referință transmisă prin Nota 216658/30.10.2018 de către AM PNDR).

1.3 Prezentarea Comitetului de coordonare a evaluării implementării SDL

Prin Decizia nr. 5 /2018, a Reprezentantului legal, împuternicit în acest sens conform Statutului asociației a fost desemnat Comitetul de coordonare a evaluării implementării SDL, după cum urmează:

ALBU WEBER Lucian Mihael– președintele Consiliului Director
JIBETEAN Ioan Dorin – manager GAL
MOLDOVEANU Marinela– responsabil evaluare proiecte
KURTA Georgeta Mihaela – responsabil monitorizare proiecte
LOCOTA Valentin – responsabil animarea teritoriului
TIMAR Iuliana Rozalia – responsabil financiar contabil

1.4 Prezentarea echipei de evaluare a implementării SDL și alegerea modalității de evaluare.

În urma consultărilor avute în cadrul Comitetului de coordonare s- a stabilit ca forma evaluării să fie de auto-evaluare. Echipa de evaluare a implementării SDL, este formată din personalul executiv al GAL, care are atribuții stabilite în acest sens prin fișa postului, a redactat în prima etapă calendarul, planul și metodologia de evaluare, au organizat întâlniri de lucru în cadrul cărora au fost stabilite punctual etapele de parcurs în vederea elaborării Raportului de evaluare a implementării SDL, au participat la studiul documentelor elaborate de către GAL în parcursul perioadei vizate de evaluare, au elaborat, adresat și analizat chestionare și interviuri de focus grup formulând la finalul acestei proceduri concluzii, recomandări și lecții de învățat. Echipa este compusă din:

JIBETEAN Ioan Dorin – manager GAL
MOLDOVEANU Marinela – responsabil evaluare proiecte
KURTA Georgeta Mihaela – responsabil monitorizare proiecte
LOCOTA Valentin – responsabil animarea teritoriului
Managerul GAL a participat la cele două module de pregătire a Evaluării implementării Strategiilor de dezvoltare locală desfășurate la Sinaia în cadrul proiectului „Dezvoltarea capacității de evaluare și monitorizare a personalului instituțiilor implicate în implementarea PNDR 2014- 2020 după cum urmează:

- Modulul I - 26 iunie 2018
- Modulul II - 25 septembrie 2018

În urma participării la aceste cursuri întreaga echipă de evaluare a efectuat sesiuni de studiu comun pentru a se familiariza cu principiile și procedura de evaluare.

Luna / Activitate	Luna Noiembrie		Luna Decembrie				Luna Ianuarie				Luna Februarie			
	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4
1. Elaborarea Planului de Evaluare														
2. Aprobarea Planului de Evaluare de către Comitetul de coordonare														
3. Elaborarea designul-ui Evaluării														
4. Aplicarea online a chestionarului														
5. Organizare Focus Grup														
6. Studiul documentelor														
7. Redactarea versiunii 1 a Raportului de Evaluare														
8. Pregătirea versiunii finale a Raportului de evaluare														
9.Diseminarea Raportului de Evaluare														
10.Transmitere a către AM-PNDR a Raportului de evaluare														

2. Rezumat

2.1 Constatări principale ale evaluării

Asociația Sargeția GAL 1 a fost constituită în anul 2011 prin încheierea unui parteneriat între persoane fizice (membrii fondatori), UAT, persoane fizice și juridice (II, PFA, SRL...), persoane

juribice fără scop patrimonial (ONG); fiind înscrisă în Registrul asociațiilor de pe lângă Judecătoria municipiului Deva sub nr 10/A/23.02.2011.

În același an a depus prima Strategie de dezvoltare locală în cadrul PNDR 2007-2013, fiind selectată, autorizată ca Grup de Acțiune Locală, implementând cu succes până la finele anului 2015 ambele componente ale SDL.

La finele anului 2015, au început consultările în vederea reânnoirii parteneriatului conform prevederilor PNDR 2014-2020, precum și elaborarea Strategiei de Dezvoltare Locală pentru această perioadă luând în calcul nevoile, valorile și specificul local al teritoriului GAL.

Acest demers a fost finalizat la finele lunii martie 2016 iar în luna mai 2016 a fost depusă la MADR București – AM PNDR Strategia de Dezvoltare locală pentru perioada 2016-2023.

SDL a fost selectată în luna iulie 2016 iar în luna august au fost depuse documentele în vederea autorizării din partea AM PNDR. În data de 01.09.2016 a fost emisă Autorizația cu nr. 050 prin care Asociația Sargeția GAL 1 a fost autorizată să deruleze acțiunile și activitățile specifice măsurii 19 – axa LEADER din PNDR 2014-2020 în calitate de Grup de Acțiune Locală.

În luna noiembrie 2016, au fost depuse la AFIR- CRFIR 5 Vest Timișoara, documentele în vederea semnării Acordului de finanțare și a primului Contract de Finanțare subsecvent pentru perioada noiembrie 2016 – 31.12.2019, fapt ce s-a realizat la data de 24.11.2016.

De la această dată au început activități de Angajare a personalului, achiziții pentru componenta de funcționare, cursuri de pregătire profesională, activități de animare a teritoriului, pregătire a documentației specifice în vederea deschiderii apelurilor de selecție, lansare apeluri de selecție, parcurgerea etapelor de verificare a conformității, eligibilității, criteriilor de selecție selecției efective și transmitere la AFIR a Cererilor de finanțare depuse la sediul GAL cu respectarea tuturor procedurilor stabilite conform legislației în vigoare.

În perioada de timp de la Semnarea Contractului de finanțare până la data de referință a Raportului de evaluare a implementării SDL, Asociația Sargeția GAL 1 a avut un ritm susținut al activității fiind implicată prin executivul său atât în gestionarea elaborarea transmiterea documentelor, activitățile derulate în scopul prezentării și promovării acțiunilor cuprinse în cadrul SDL cât și în relaționarea constructivă cu membrii parteneriatului, Consiliul Director și funcțională cu Comitetul de selecție al Proiectelor și Comisia de soluționare a contestațiilor.

În ansamblu, elaborarea prezentului raport de evaluare, precum și concluziile extrase au fost direct corelate cu disponibilitatea datelor provenite din monitorizarea proiectelor, acestea fiind la rândul lor, în relație directă cu gradul de implementare a măsurilor prevăzute în SDL.

În continuare este redată sub formă tabelară situația obiectivelor, a priorităților, domeniilor de intervenție măsurilor și indicatorilor propuși în Strategia de Dezvoltare Locală.

Din perspectivă procedurală, în cursul perioadei de implementare au fost organizate și derulate următoarele:

2.1.1 Animarea teritoriului

- Activități de informare a publicului din toate UAT ale teritoriului GAL prin distribuirea în satele din teritoriu de pliante și materiale de prezentare;
- Seminarii de prezentare și promovare a celor 10 măsuri prevăzute în SDL organizate în localități diferite pe teritoriul GAL pentru facilitarea accesului celor interesați.
- Au fost realizate materiale tibărite în vederea distribuirii.
- Au fost publicate articole în presa locală din județele Hunedoara și Arad în vederea promovării măsurilor de finanțare din cadrul SDL.
- Au fost publicate toate apelurile de selecție în presa locală și pe site-ul www.galsargetia.ro

A fost actualizat în permanență site-ul www.galsargetia.ro cu datele și informațiile necesare solicitanților de finanțări nerambursabile din teritoriul GAL.

CALENDARUL ACTIVITĂȚILOR -

Trimestru și an calendaristic		2017				2018				2019			
		Trim. I Anul 2017	Trim. II Anul 2017	Trim. III Anul 2017	Trim. IV Anul 2017	Trim. I Anul 2018	Trim. II Anul 2018	Trim. III Anul 2018	Trim. IV Anul 2018	Trim. I Anul 2019	Trim. II Anul 2019	Trim. III Anul 2019	Trim. IV Anul 2019
Activitatea													
1	Instruirea angajaților GAL							X	X				
2	Instruirea liderilor locali din teritoriul GAL privind implementarea SDL prin seminare și grupuri de lucru							X	X	X	X	X	
3	Seminar de prezentare a măsurilor din SDL	X											
4	Vizite în teren pentru acțiuni de prezentare a măsurilor din SDL la nivelul fiecărei localități din teritoriu	X											
5	Seminare de promovare a oportunităților de finanțare disponibile în cadrul SDL		X	X		X	X						

6	Vizite în teren pentru organizarea de întâlniri cu potențialii beneficiari publici și privați pentru promovarea măsurilor din SDL		X	X	X	X	X						
7	Vizite în teren pentru organizarea de întâlniri pentru informarea cetățenilor cu privire la activitatea întreprinsă de GAL în vederea implementării SDL și stadiul implementării SDL.					X	X	X	X	X	X		
8	Seminare de informare privind activitatea întreprinsă de GAL în vederea implementării SDL și stadiul implementării SDL								X		X		X
9	Crearea și actualizarea permanentă a site-ului GAL		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
10	Realizarea materialelor tipărite	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
11	Comunicate de presă			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
12	Participarea la activitățile Rețelei Naționale de Dezvoltare Rurală și Rețelei Europene de Dezvoltare Rurală.												
13	Apariții în media locală					X			X				X
14	Participarea la întrunirile, seminarele și conferințele Federației Naționale a GAL-urilor.												

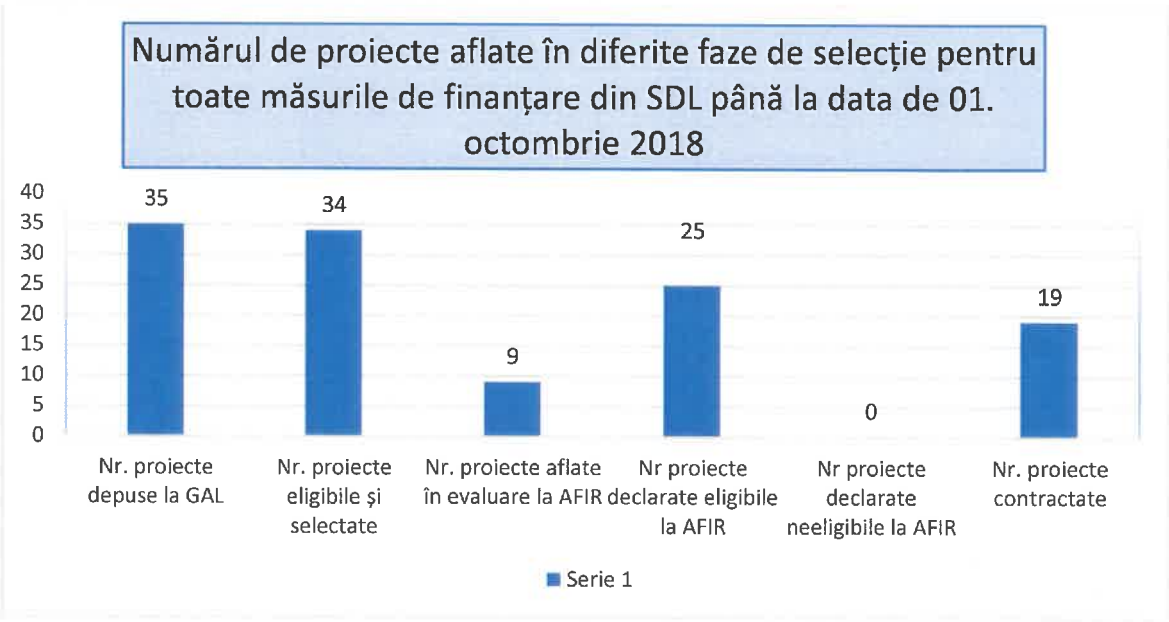
2.1.2 Apelurile de selecție

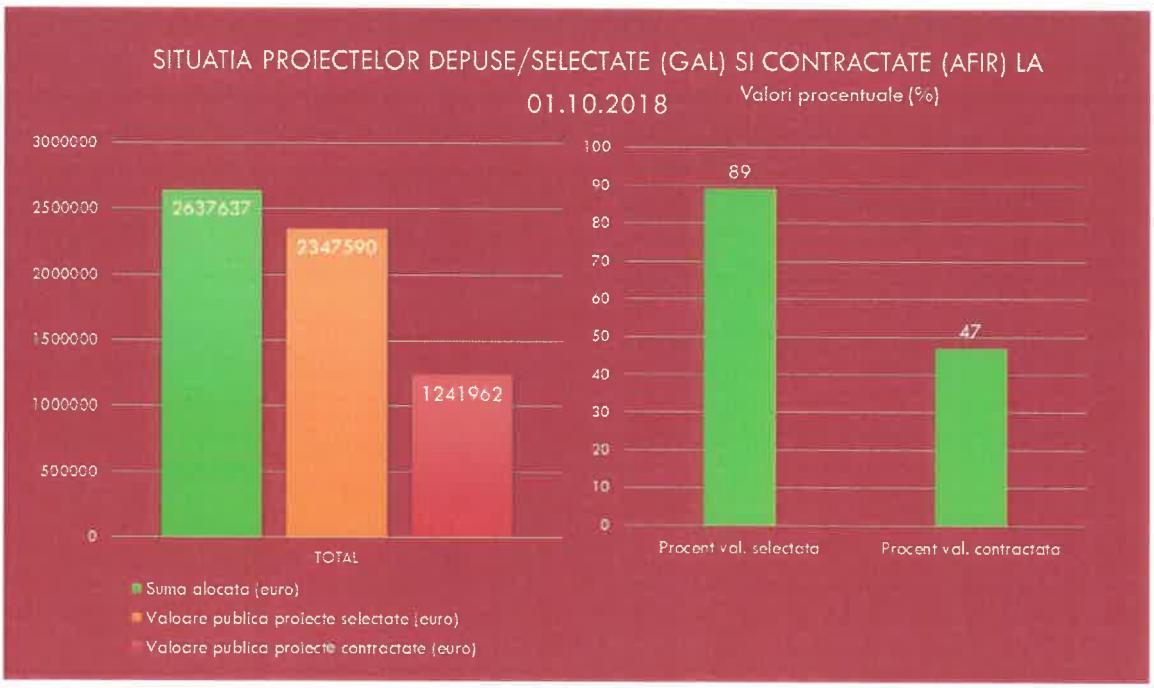
În perioada septembrie 2017 – octombrie 2018, a u fost deschise un număr de 9 (nouă) apeluri de selecție pentru primele 8 (opt) măsuri de finanțare nerambursabilă din cadrul SDL.

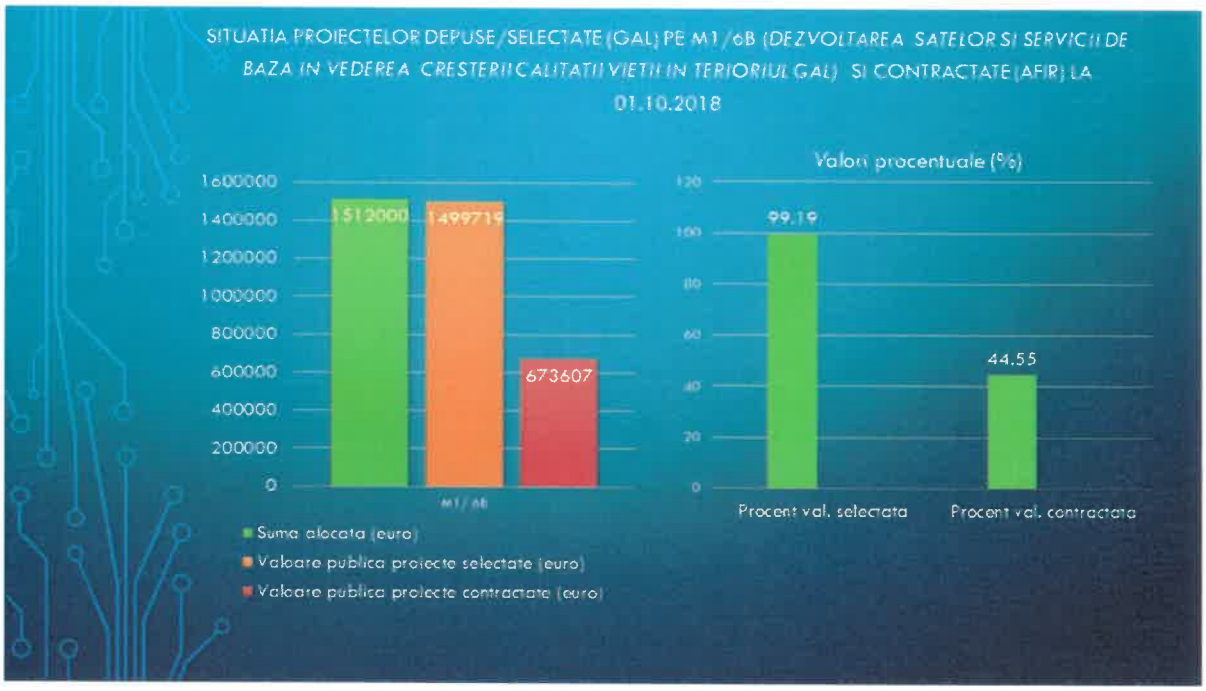
Din totalul apelurilor de selecție deschise situația depunerilor Cererilor de finanțare eligibile și selectate este după cum urmează:

Mențiune: Pentru măsurile M9/3A și M10/3A nu au fost încă deschise apeluri de primire a cererilor de finanțare întrucât pentru M9/3A – Scheme de calitate mai sunt necesare corelări de program în vederea accesibilizării acesteia iar pentru M10/3A – Înființarea și sprijinirea grupurilor de producători nu sunt încă îndeplinite condițiile necesare de către posibili solicitanți din teritoriu.

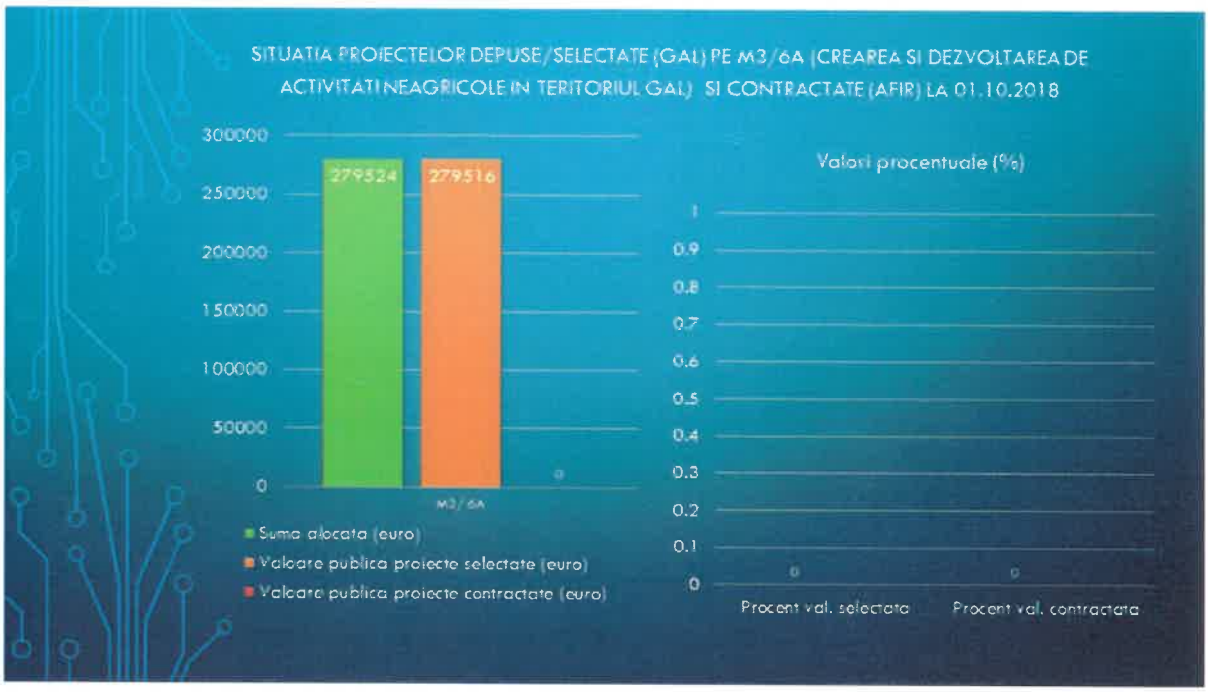
SITUATIE PROIECTE DEPUSE/SELECTATE (GAL) și CONTRACTATE (AFIR) la 01.10.2018									
Nr. Crt.	Masura din SDL	Nr. Proiecte depuse (GAL)	Suma alocata (euro)	Nr. Proiecte selectate (GAL)	Valoare proiecte selectate (euro)	Procent val. Selectata	Nr. Proiecte contractate (AFIR)	Valoare proiecte contractate (euro)	Procent val. Contractata
1	M1	18	*1.512.000*	18	1.499.719	99,19	7	673.607	44,55
2	M2	5	*200.000*	4	200.000	100,00	4	200.000	100,00
3	M3	4	*279.524*	4	279.516	100,00	0	0	0,00
4	M4	1	*95.263*	1	95.263	100,00	1	95.263	100,00
5	M5	4	*160.000*	4	160.000	100,00	4	160.000	100,00
6	M6	3	*113.092*	3	113.092	100,00	3	113.092	100,00
7	M7	0	*117.296*	0	0	0,00	0	0	0,00
8	M8	0	*109.784*	0	0	0,00	0	0	0,00
9	M9	0	*15.000*	0	0	0,00	0	0	0,00
10	M10	0	*35.678*	0	0	0,00	0	0	0,00
	TOTAL	**35**	***2.637.637***	**34**	**2.347.590**	**89,00 %**	**19**	**1.241.962**	**47,09 %**

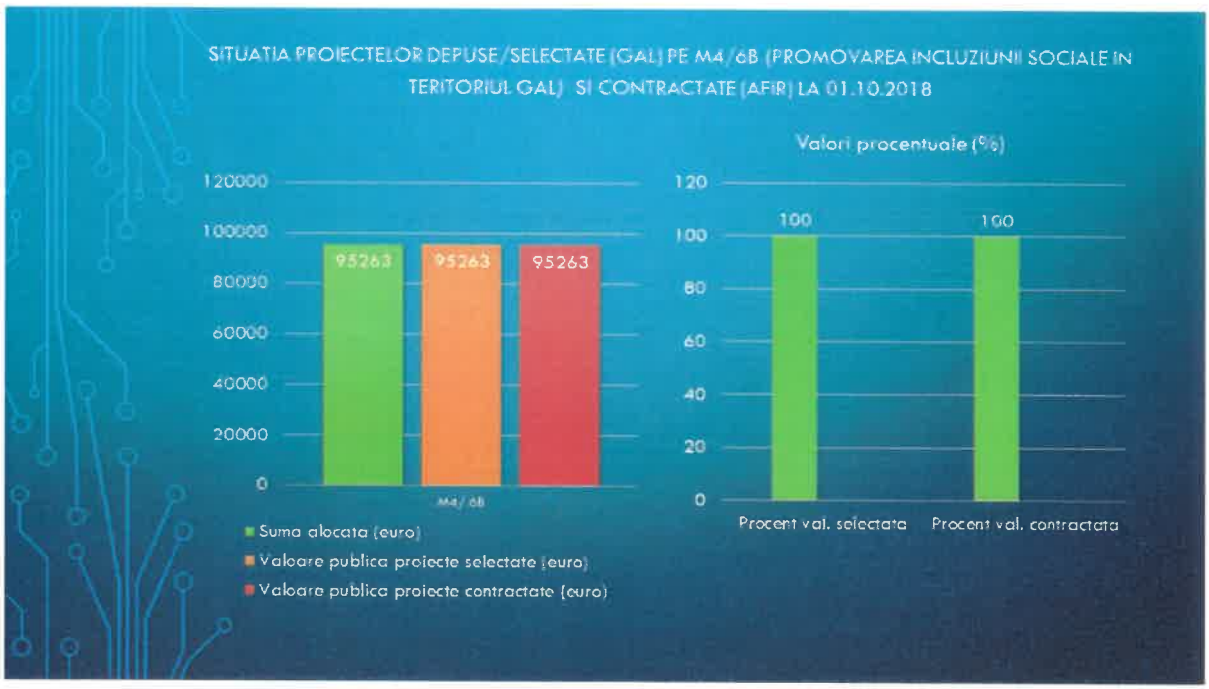

Numărul de proiecte aflate în diferite faze de selecție pentru toate măsurile de finanțare din SDL până la data de 01. octombrie 2018
40
35
30
25
20
15
10
5
0
35
34
9
25
0
19
Nr. proiecte depuse la GAL
Nr. proiecte eligibile și selectate
Nr. proiecte aflate în evaluare la AFIR
Nr proiecte declarate eligibile la AFIR
Nr proiecte declarate neeligibile la AFIR
Nr. proiecte contractate
Serie 1


SITUATIA PROIECTELOR DEPUSE/SELECTATE (GAL) SI CONTRACTATE (AFIR) LA 01.10.2018
Valori procentuale (%)
3000000
2500000
2000000
1500000
1000000
500000
0
2637637
2347590
1241962
TOTAL
100
90
80
70
60
50
40
30
20
10
0
89
47
Procent val. selectata
Procent val. contractata
Suma alocata (euro)
Valoare publica proiecte selectate (euro)
Valoare publica proiecte contractate (euro)

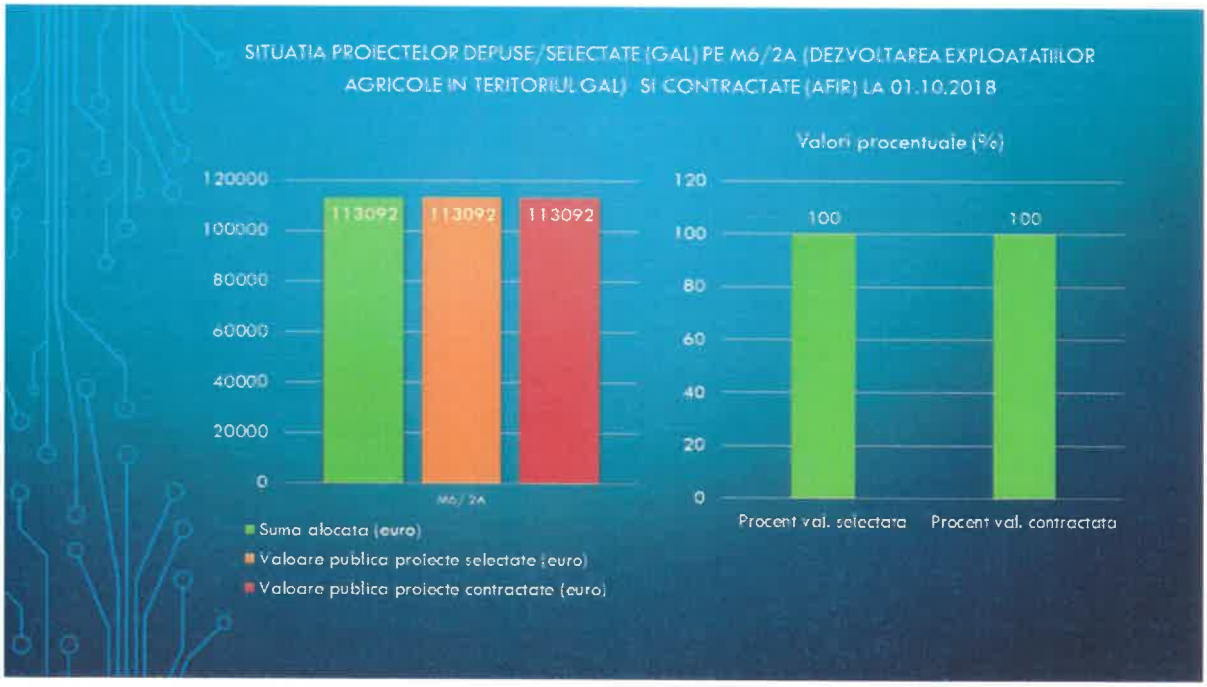

SITUATIA PROIECTELOR DEPUSE/SELECTATE (GAL) PE M1/6B (DEZVOLTAREA SATELOR SI SERVICII DE BAZA IN VEDEREA CRESTERII CALITATII VIETII IN TERIORIUL GAL) SI CONTRACTATE (AFIR) LA 01.10.2018
1600000
1400000
1200000
1000000
800000
600000
400000
200000
0
1512000
1499719
673607
M1/6B
Suma alocata (euro)
Valoare publica proiecte selectate (euro)
Valoare publica proiecte contractate (euro)
Valori procentuale (%)
120
100
80
60
40
20
0
99.19
44.55
Procent val. selectata
Procent val. contractata

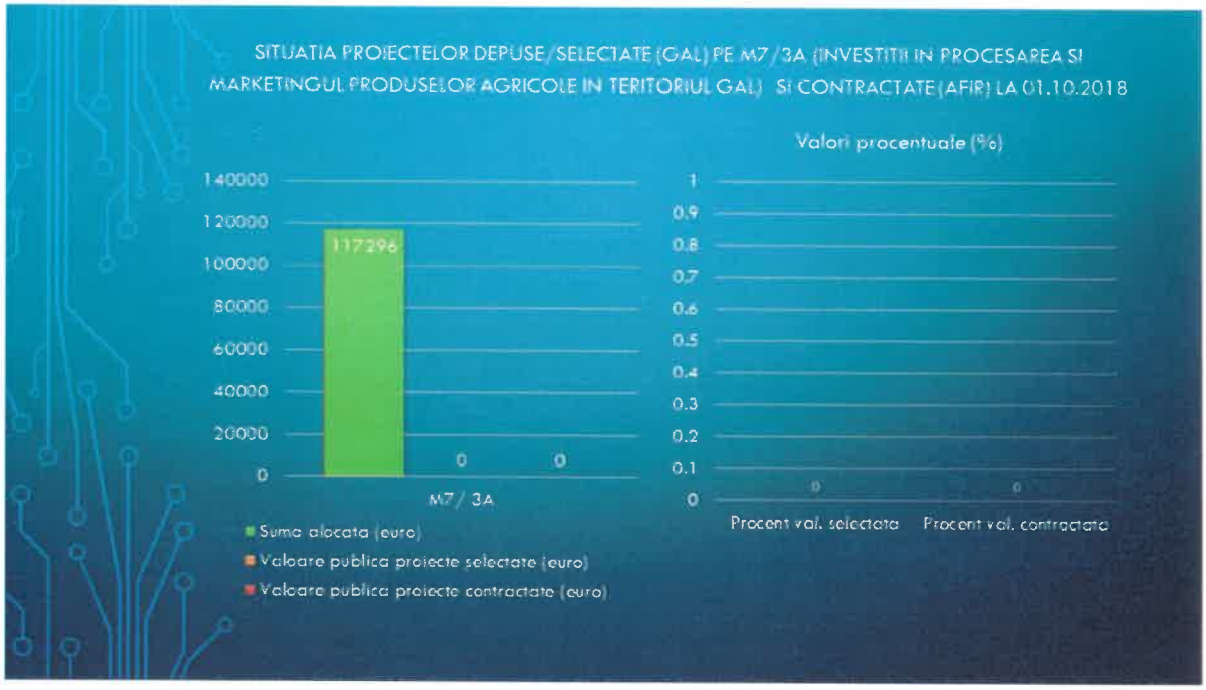

SITUATIA PROIECTELOR DEPUSE/SELECTATE (GAL) PE M2/6A (INFIINTAREA DE ACTIVITATI NEAGRICOLE IN TERITORIUL GAL) SI CONTRACTATE (AFIR) LA 01.10.2018
250000
200000
150000
100000
50000
0
200000
200000
200000
M2/6A
Suma alocata
Valoare publica proiecte selectate (euro)
Valoare publica proiecte contractate (euro)
Valori procentuale (%)
120
100
80
60
40
20
0
100
100
Procent val. selectata
Procent val. contractata

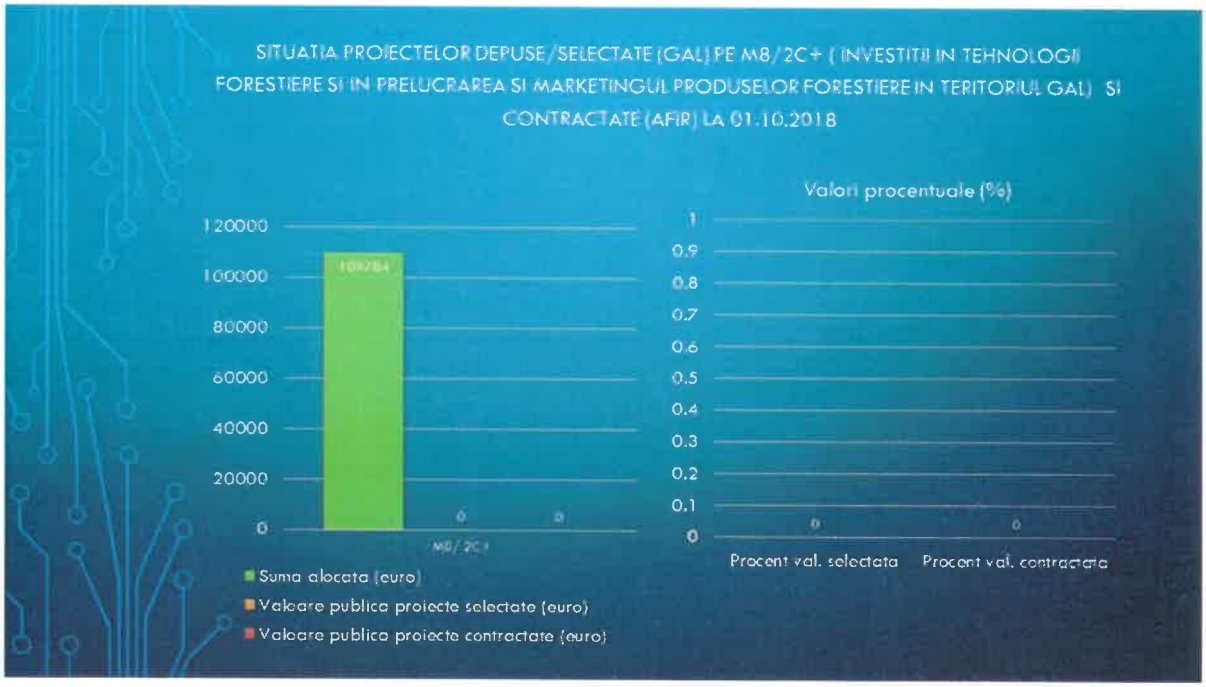

SITUATIA PROIECTELOR DEPUSE/SELECTATE (GAL) PE M3/6A (CREAREA SI DEZVOLTAREA DE ACTIVITATI NEAGRICOLE IN TERITORIUL GAL) SI CONTRACTATE (AFIR) LA 01.10.2018
300000
250000
200000
150000
100000
50000
0
279524
279516
0
M3/6A
Suma alocata (euro)
Valoare publica proiecte selectate (euro)
Valoare publica proiecte contractate (euro)
Valori procentuale (%)
1
0.9
0.8
0.7
0.6
0.5
0.4
0.3
0.2
0.1
0
0
0
Procent val. selectata
Procent val. contractata


SITUATIA PROIECTELOR DEPUSE/SELECTATE (GAL) PE M4/6B (PROMOVAREA INCLUZIUNII SOCIALE IN TERITORIUL GAL) SI CONTRACTATE (AFIR) LA 01.10.2018
120000
100000
80000
60000
40000
20000
0
95263
95263
95263
M4/6B
Suma alocata (euro)
Valoare publica proiecte selectate (euro)
Valoare publica proiecte contractate (euro)
Valori procentuale (%)
120
100
80
60
40
20
0
100
100
Procent val. selectata
Procent val. contractata


SITUATIA PROIECTELOR DEPUSE/SELECTATE (GAL) PE M5/2B (PROMOVAREA INCLUZIUNII SOCIALE IN TERITORIUL GAL) SI CONTRACTATE (AFIR) LA 01.10.2018
180000
160000
140000
120000
100000
80000
60000
40000
20000
0
160000
160000
160000
M5/ 2B
Suma alocata (euro)
Valoare publica proiecte selectate (euro)
Valoare publica proiecte contractate (euro)
Valori procentuale (%)
120
100
80
60
40
20
0
100
100
Procent val. selectata
Procent val. contractata


SITUATIA PROIECTELOR DEPUSE/SELECTATE (GAL) PE M6/2A (DEZVOLTAREA EXPLOATATIILOR AGRICOLE IN TERITORIUL GAL) SI CONTRACTATE (AFIR) LA 01.10.2018
120000
100000
80000
60000
40000
20000
0
113092
113092
113092
M6/ 2A
Suma alocata (euro)
Valoare publica proiecte selectate (euro)
Valoare publica proiecte contractate (euro)
Valori procentuale (%)
120
100
80
60
40
20
0
100
100
Procent val. selectata
Procent val. contractata


SITUATIA PROIECTELOR DEPUSE/SELECTATE (GAL) PE M7/3A (INVESTITII IN PROCESAREA SI MARKETINGUL PRODUSELOR AGRICOLE IN TERITORIUL GAL) SI CONTRACTATE (AFIR) LA 01.10.2018
Valori procentuale (%)
140000
120000
100000
80000
60000
40000
20000
0
117296
0
0
M7/ 3A
1
0.9
0.8
0.7
0.6
0.5
0.4
0.3
0.2
0.1
0
0
0
Procent val. selectata
Procent val. contractata
Suma alocata (euro)
Valoare publica proiecte selectate (euro)
Valoare publica proiecte contractate (euro)


SITUATIA PROIECTELOR DEPUSE/SELECTATE (GAL) PE M8/2C+ (INVESTITII IN TEHNOLOGII FORESTIERE SI IN PRELUCRAREA SI MARKETINGUL PRODUSELOR FORESTIERE IN TERITORIUL GAL) SI CONTRACTATE (AFIR) LA 01.10.2018
Valori procentuale (%)
120000
100000
80000
60000
40000
20000
0
0
0
M8/2C+
1
0.9
0.8
0.7
0.6
0.5
0.4
0.3
0.2
0.1
0
0
0
Procent val. selectata
Procent val. contractata
Suma alocata (euro)
Valoare publica proiecte selectate (euro)
Valoare publica proiecte contractate (euro)

3. Context

3.1 Informații despre GAL

- ***Asociația SARGEȚIA GAL 1*** este un ONG (parteneriat public-privat) constituit din reprezentanți ai sectorului public, privat și civil, care a elaborat și implementează o Strategie de Dezvoltare Locală a teritoriului delimitat de suprefețele următoarelor unități administrative teritoriale: Comunele BALȘA, BĂCIA, BERIU, BOȘOROD, BRĂNIȘCA, BURJUC, GEOAGIU, GURASADA, HĂRĂU, ILIA, MĂRTINEȘTI, ORĂȘTIOARA DE SUS, PETRIȘ, RAPOLTU MARE, ȘOIMUȘ, TURDAȘ, VORȚA și ZAM din Județul Hunedoara.
- ***Date de contact:*** Asociația SARGEȚIA GAL 1- Județul Hunedoara cu sediul în Comuna Hărău,nr.68; tel/fax: 0254 237670; e-mail:office@galsargetia.ro; www.galsargetia.ro.

Teritoriul Asociației Sargeția GAL 1



- Activități desfășurate:

- Elaborarea Strategiei de Dezvoltare Locală a teritoriului delimitat de către cele 18 comune amintite anterior
- Animarea teritoriului
- Lansarea apelurilor de selecție pentru proiectele cuprinse în SDL
- Primirea și selectarea proiectelor depuse de beneficiar
- Verificarea conformității cererilor de plată depuse de către beneficiarii proiectelor
- Acțiuni de informare privind stadiul implementării SDL
- Monitorizarea/evaluarea mplementării SDL
- Raportarea stadiului de implementare a SDL

-Obiective generale ale Asociației SARGEȚIA GAL 1

Prin implementarea SDL în teritoriul GAL, se vor atinge următoarele obiective:

- Devoltarea economică și socială a teritoriului GAL
- Creșterea competitivității tuturor tipurilor de agricultură și dezvoltarea sectorului forestier
- Promovarea procesării și marketingul produselor agricole prin intermediul schemelor de calitate, a creșterii valorii adăugate a produselor agricole și al promovării pe piață în cadrul formelor asociative

Activitatea de implementare a SDL se bazează pe următoarele funcții administrative desfășurate de GAL:

- Consolidarea capacității actorilor locali relevanți de a dezvolta și implementa operațiunile, inclusiv promovarea capacității lor de management al proiectelo.r
- Animarea teritoriului delimitat de UAT BALȘA, BĂCIA, BERIU, BOȘOROD, BRĂNIȘCA, BURJUC, GEOAGIU, GURASADA, HĂRĂU, ILIA, MĂRTINEȘTI, ORĂȘTIOARA DE SUS, PETRIȘ, RAPOLTU MARE, ȘOIMUȘ, TURDAȘ, VORȚA și ZAM din Județul Hunedoara.
- Pregătirea și publicarea apelurilor de selecție, în conformitate cu SDL.
- Conceperea unei proceduri de selecție nediscriminatorii și transparente și a unor criterii obiective în ceea ce privește selectarea operațiunilor, care să evite conflictele de interese, care garantează că cel puțin 51% din voturile privind deciziile de selecție sunt exprimate de parteneri care nu au statutul de autorități publice și permite selecția prin procedură scrisă.
- Primirea și evaluarea cererilor de finanțare.
- Primirea și verficarea conformității cererilor de plată depuse
- Selectarea operațiunilor, stabilirea cuantumului contribuției și prezentarea propunerilor către AFIR

- Monitorizarea, evaluarea implementării SDL plasată sub responsabilitatea comunității și a operațiunilor sprijinite și efectuarea de activități specifice de evaluare a strategiei respective
- Monitorizarea proiectelor contractate
- Intocmirea raportărilor, cererilor de plată, dosarelor de achiziții aferente costurilor de funcționare și animare
- Indeplinirea atribuțiilor specifice domeniilor financiar, juridic, contabilitate, resurse umane

Flux procedural pentru accesarea fondurilor nerambursabile conform GHID MADR

Pasul 1 GAL realizează activități de animare și elaborează documentele de accesare GAL lansează apel de selecție pentru măsurile din cadrul SDL folosind mijloacele de informare mass-media
Pasul 2 Potențialul beneficiar depune proiectul la sediul GAL menționat în anunțul de lansare
Pasul 3 Proiectul este evaluat din punct de vedere al criteriilor de eligibilitate și selecție la nivel de GAL, utilizând criterii elaborate de GAL și precizate în SDL-ul selectat de MADR
Pasul 4 Proiectele selectate (după soluționarea contestațiilor, dacă este cazul) sunt depuse la AFIR
Pasul 5 AFIR verifică respectarea criteriilor de eligibilitate
Pasul 6 AFIR notifica GAL-ul și beneficiarul cu privire la aprobarea sau neaprobarea proiectului și semnarea contractului de finanțare
Pasul 7 Beneficiarul semnează contractul de finanțare cu AFIR
Pasul 8 Beneficiarul depune cererea de plată la GAL
Pasul 9 GAL verifică conformitatea cererilor de plată și beneficiarul le depune la AFIR
Pasul 10 AFIR verifică cererile de plată și efectuează plățile

3.2 Când a fost elaborată SDL

În perioada martie – mai 2016 partenerii GAL, având în vedere:

- PNDR 2014 – 2020 – Măsura 19 – Sprijin pentru dezvoltarea locală LEADER este un instrument important pentru România în reducerea dezechilibrelor economice și sociale și a disparităților dintre urban – rural
- Prevederile Regulamentelor UE nr.1303/2013 și 1305/ 2013 al Parlamentului European și al Consiliului, privitoare la dezvoltarea locală LEADER plasată sub responsabilitatea comunității beneficiară de sprijinul FEADR
- Ca dezvoltarea locală plasată sub responsabiltatea comunității (DLRC) reprezintă o modalitate de implementare ce permite partenerilor locali să elaboreze Srategia de Dezvoltare Locală, în baza analizei nevoilor și priorităților specifice teritoriului, au elaborat Strategia de Dezvoltare Locală a teritoriului delimitat de UAT BALȘA, BĂCIA, BERIU, BOȘOROD, BRĂNIȘCA, BURJUC, GEOAGIU, GURASADA, HĂRĂU, ILIA, MĂRTINEȘTI, ORĂȘTIOARA DE SUS, PETRIȘ, RAPOLTU MARE, ȘOIMUȘ, TURDAȘ, VORȚA și ZAM din Județul Hunedoara.

Pentru elaborarea Strategiei de Dezvoltare Locală a teritoriului GAL, s-a început cu elaborarea analizei diagnostic a teritoriului, continuându-se cu analiza SWOT iar mai apoi s-a identificat situația curentă a teritoriului sub responsabilitatea comunității.
Analiza diagnostic, analiza SWOT și identificarea domeniilor cheie au permis analiza în detaliu a tuturor aspectelor pozitive și negative existente în teritoriul GAL.
Evaluarea situației, în perioada elaborării SDL, s-a realizat prin activități de consultare publică a populației teritoriului în fiecare UAT partener și prin întâlniri publice între partenerii GAL.
Elaborarea SDL prin analiza diagnostic, analiza SWOT și identificarea domeniilor cheie a permis stabilirea măsurilor oportune și necesare pentru îndeplinirea nevoilor identificate în teritoriul GAL, măsuri care, în opinia partenerilor GAL, contribuie la îndeplinirea obiectivelor, priorităților UE în materie de dezvoltare rurală și implicit la domeniile de intervenție ale acestora.
Măsurile propuse în SDL contribuie la dezvoltarea teritoriului GAL într-o manieră specific, adaptată nevoilor și priorităților acesteia. Valoarea adăugată a măsurilor derivă din acele initiative locale care combină soluții ce răspund problematicii existente la nivelul comunităților locale, reflectate în acțiuni specifice acestor nevoi, folosind punctele tari și oportunitățile identificate în analiza SWOT în scopul înlăturării sau reducerii efectelor punctelor slabe și a amenințărilor.
Măsurile propuse se regăsesc în tabelul de mai jos, ce redă schematic logica intervenției în programare.

Obiectiv de dezvoltare rurală: Prioritate SDL	Priorități de dezvoltare rurală ale UE	Domeniu de intervenție	Măsură	Indicatori de rezultat
Prioritatea 1 SDL: Dezvoltarea economică și socială a teritoriului GAL	P6: promo-varea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării econo-mice în zonele rurale	6(b): încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale.	M1 Dezvoltarea satelor și servicii de bază în vederea creșterii calității vieții în teritoriul GAL	Populație netă care beneficiază de servicii/infra-structuri îmbunătățite: 25.000 locuitori
		6(a): facilitarea diversificării, a înființării și dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă.	M2 Înființarea de activități neagricole în teritoriul GAL	Număr de locuri de muncă nou create : 5
		6(a): facilitarea diversificării, a înființării și dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă.	M3 Crearea și dezvoltarea de activități neagricole în teritoriul GAL	Număr de locuri de muncă nou create : 10
		6(b): încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale.	M4 Promovarea incluziunii sociale în teritoriul GAL	Populație netă care beneficiază de servicii/infra-structuri îmbunătățite =2.000 locuitori
	Obiective transversale	conform art. 8 (1) (c) (v) și art. 5 punctul 5(c) din Reg. 1305/2013	Măsuri transversale: inovare, protecția mediului și reducere a efectelor schimbărilor climatice	
Prioritatea 2 SDL: Creșterea competitivi-	P2: creșterea viabilității exploatațiilor și a	2(b): facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați	M5 Instalarea tinerilor fermieri în teritoriul GAL	Număr exploatații

tăţii tuturor tipurilor de agricultură şi dezvoltarea sectorului forestier	competitivităţii tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile şi promovarea tehnologiilor agricole inovatoare şi a gestionării durabile a pădurilor	corespunzător şi, în special, a reînnoirii generaţiilor.		care au primit sprijin: 3
		2(a): Îmbunătăţirea performanţei economice a tuturor exploataţiilor agricole şi facilitarea şi modernizarea exploataţiilor, în special în vederea creşterii participării pe piaţă şi a orientării spre piaţă, precum şi a diversificării activităţilor agricole.	M6 Dezvoltarea exploataţiilor agricole în teritoriul GAL	Număr exploataţii sprijinite: 2
		2(c+): Domeniu de intervenţie suplimentar, ales la nivel naţional conform analizei SWOT.	M8 Investiţii în tehnologii forestiere şi în prelucrarea şi marketingul produselor forestiere în teritoriul GAL	Număr întreprinderi înfiinţate/modernizate: 2
	Obiective transversale	conform art. 8 (1) (c) (v) şi art. 5 punctul 5(c) şi punctul (4) (b şi c) din Reg. 1305/2013	Măsuri transversale: inovare, protecţia mediului şi reducere a efectelor schimbărilor climatice	
Prioritatea 3 SDL: Promovarea procesării şi marketingului produselor agricole prin intermediul schemelor de calitate, a creşterii valorii	P3: promovarea organizării lanţului alimentar, inclusiv procesarea şi comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor şi a gestionării	3 (a): Îmbunătăţirea competitivităţii producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanţul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, creşterea valorii adăugate a produselor agricole, promovarea pe pieţele locale, a circuitelor scurte de aprovizionare, grupurilor de producători şi	M7 Investiţii în procesarea şi marketingul produselor agricole în teritoriul GAL	Număr întreprinderi înfiinţate/modernizate: 2

adăugate a produselor agricole și al promovării pe piață în cadrul formelor asociative	riscurilor în agricultură	a organizațiilor interprofesionale.		
		3 (a): Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, creșterea valorii adăugate a produselor agricole, promovarea pe pieţele locale, a circuitelor scurte de aprovizionare, grupurilor de producători și a organizațiilor interprofesionale.	M9 Scheme de calitate	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate:1
		3 (a): Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, creșterea valorii adăugate a produselor agricole, promovarea pe pieţele locale, a circuitelor scurte de aprovizionare, grupurilor de producători și a organizațiilor interprofesionale.	M10 Înființare grupuri și organizații de producători în teritoriul GAL	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la grupuri/organizații de producători: 1
	Obiective transversale	conform art. 8 (1) (c) (v) și art. 5 punctul 5(c) și punctul (4) din Reg. 1305/2013	Măsuri transversale: inovare, protecția mediului și reducere a efectelor schimbărilor climatice	

Tabelul 2: Indicatori de monitorizare specifici domeniilor de intervenție

Domeniu de intervenție	Indicator de monitorizare	
2A, 2B, 2C+	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți	7 exploatații
3A	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la pieţele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători	4 exploatații
6A	Locuri de muncă create	15 locuri de muncă nou create
6B	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	27.000 locuitori

3.2.3 Perioada de timp acoperită de SDL

Această perioadă acoperită de SDL are două componente:

- Perioada de implementare de la data semnării acordului de finanțare până la implementarea integrală a operațiunilor prevăzute în intervenția SDL. S-au efectuat următoarele activități/acțiuni: animarea teritoriului GAL, lansarea apelurilor de selecție pentru proiectele din SDL, primirea și selectarea proiectelor depuse de beneficiari, verificarea conformității cererilor de plată depuse de beneficiari ai proiectelor din SDL, acțiuni de informare privind stadiul implementării SDL, raportarea stadiului de implementare a SDL
- Perioada de monitorizare/evaluare a implementării SDL, respectiv 2020-2023, include activitățile de informare rezultate și impact al implementării SDL, monitorizarea/evaluarea implementării SDL, raportarea evaluării implementării SDL.

3.2.4 Buget total alocat implementării SDL

Planul de finantare						*Anexa 4*
Asociația Sargeția GAL1						
VALOARE SDL COMPONENTA A+B	Suprafata TERITORIU GAL	Populație TERITORIU GAL	VALOARE TOTALĂ COMPONENTA A+B (EURO)			
	1.894	37.660	3.292.867,31			

COMPONENTA A+B	PRIORITATE	MĂSURA	INTENSITATEA SPRIJINULUI	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ MĂSURĂ (FEADR + BUGET NAȚIONAL) EURO	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/PRIORITATE (FEADR + BUGET NAȚIONAL) EURO	VALOAREA PROCENTUALĂ[4] (%)
	Prioritatea 1 SDL: Dezvoltarea economică și socială a teritoriului GAL	M1 Dezvoltarea satelor și servicii de bază în vederea creșterii calității vieții în teritoriul GAL	100%	1.512.000	2.066.486	62,76%
		M2 Înființarea de activități neagricole în teritoriul GAL	100%	200,000		
		M3 Crearea și dezvoltarea de activități neagricole în teritoriul GAL	70%-90%	279,524		
		M4 Promovarea incluziunii sociale în teritoriul GAL	90% - 100%	95.263		
		M8 Investiții în tehnologii forestiere și în prelucrarea și marketingul produselor forestiere în teritoriul GAL	50%	109.784		
	Prioritatea 2 SDL: Creșterea competitivității tuturor tipurilor de agricultură și dezvoltarea sectorului forestier	M5 Instalarea tinerilor fermieri în teritoriul GAL	100%	160,000	273.092	8,29%
		M6 Dezvoltarea exploatațiilor agricole în teritoriul GAL	50% - 70%	113,092		

	Prioritatea 3 SDL: Promovarea procesării şi marketingului produselor agricole prin intermediul schemelor de calitate, a creşterii valorii adăugate a produselor agricole şi al promovării pe piaţă în cadrul formelor asociative	**M7 Investiţii în procesa-rea şi marketingul produselor agricole în teritoriul GAL**	**50%**	**117.296**	**167.974,31**	**5,10%**
		M9 Scheme de calitate	**70%-100%**	**15.000**		
		M10 Înfiinţare grupuri şi organizaţii de producători în teritoriul GAL	**100%**	**35.678,31**		
	Cheltuieli de funcţionare şi animare[3]			**655.230**		**19,90%**
	TOTAL COMPONENTA A+B			**3.292.867,31**		
TOTAL GENERAL (COMPONENTA A+ COMPONENTA B)				**3.292.867,31**		

3.3 Alte informaţii relevante pentru înţelegerea contextului local

LEADER contribuie la obiectivele de dezvoltare rurală identificate la nivelul PNDR 2014 – 2020 inclusiv la obiectivele transversale: mediu şi climă, inovare. Inovarea este unul dintre elementele principale ale abordării LEADER, ceee ce va duce la încurajarea proiectelor inovative care sunt în acord cu obiectivele Regulamentului UE nr. 1305/2013 şi cu obiectivele de dezvoltare locală ale comunităţii din teritoriul GAL. Proiectele sprijinite la nivelul SDL au un impact pozitiv asupra obiectivelor FEADR.

Cele mai semnificative oportunităţi rezultate prin implementarea proiectelor sprijinite la nivelul SDL se regăsesc în următoarele direcţii de acţiune:

- Crearea şi diversificarea facilităţilor de dezvoltare economică, infrastructură locală şi servicii de bază;
- Creşterea atractivităţii teritoriului GAL şi diminuarea migraţiei populaţiei tinere;
- Contribuţia la diversificarea activităţilor economice non-agricole şi încurajarea micilor întreprinzători;

- Încurajarea inițiativelor de dezvoltare locală cu un grad ridicat de integrare socio-economică teritorială;
- Îmbunătățirea incluziunii sociale, inclusiv în ceea ce privește grupurile minoritare, entice;
- Protejarea și conservarea patrimoniului natural și cultural rural.

Astfel, SDL reprezintă o modalitate de dezvoltare a comunităților locale, adaptată la nevoile și prioritățile acestora, transpuse în măsurile de finanțare.

4. Scopul, obiectivele și temele evaluării

Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației Sargeția GAL 1, reprezintă o analiză aprofundată, cu caracter socio-economic, menită să identifice, să cuantifice și să demonstreze prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute și schimbările generate, explicând principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate.

Evaluarea are menirea de a măsura și evidenția contribuția adusă de SDL la obiectivele PNDR 2014-2020 și mai departe la atingerea obiectivelor FEADR. Este un instrument de măsurare a contribuției și impactului SDL în dezvoltarea teritoriului acoperit de acesta.

Evaluarea se va face pe baza indicatorilor (de input, output, de rezultat, de impact), respectiv al indicatorilor inițiali.

Scopul evaluării este de a furniza răspunsuri la următoarele întrebări:

- Cum și în ce măsură au fost obținute rezultatele planificate;
- Cum și în ce măsură abordarea LEADER este eficientă comparativ cu alte instrumente;
- Cum au fost utilizate resursele;
- Care este percepția beneficiarilor;
- Cum și în ce grad au fost aplicate principiile metodei LEADER
- Ce funcționează bine, ce nu, de ce anume și face recomandări pentru îmbunătățirea implementării SDL, furnizând concluzii utile pentru activitățile viitoare.

Comitetul de coordonare al evaluării trebuie să se asigure că sunt întreprinse activități adecvate și într-un număr suficient pentru o analiză obiectivă și că sunt disponibile resurse suficiente și adecvate pentru a acoperi nevoile de evaluare.

Echipa de evaluare are ca îndatoriri:

- Stabilirea rolurilor și responsabilităților celor implicați în activitatea de evaluare, în vederea facilitării unui dialog cât mai constructiv între aceștia;
- Demararea activităților de evaluare intermediară (on going) a implementării SDL ;
- Obținerea datelor necesare evaluării la momentul oportun în formatul adecvat;
- Realizarea unei sinteze între activitățile de monitorizare, evaluare și raportare, care să asigure un nivel ridicat al calității rezultatelor activităților de evaluare;

- Creerea bazelor unei strategii de comunicare a rezultatelor evaluărilor către factorii de decizie și către publicul interesat;
- Furnizarea informațiilor necesare Comitetului de coordonare a evaluării implementării SDL, pentru a arăta progresul intermediar înregistrat în îndeplinirea obiectivelor și pentru a completa Raportul de Evaluare a implementării SDL în perioada noiembrie 2016 – octombrie 2018, care va fi prezentat în februarie 2019.
- Raportarea la diferite nivele ale factorilor interesați prin colectarea de informații și dovezi a modul în care s-a acționat, cum au fost utilizate resursele și ce rezultate și efecte au fost obținute prin implementarea SDL:

CATEGORIA DE FACTORI INTERESAȚI	INFORMAȚII FURNIZATE DE CĂTRE EVALUARE
Entități implicate în implementarea și evaluarea PNDR: Autoritatea de Management, RNDR, evaluatorul la nivel PNDR	✓ Contribuția strategiei la domeniul de intervenție 6B ✓ Informații privind rezultatele și efectele obținute prin implementarea strategiei ✓ Modul în care abordarea LEADER a contribuit la obținerea rezultatelor și efectelor ✓ Identificarea unor eventuale măsuri de corecție a strategiei sau a implementării acesteia
Entități instituționale responsabile de eleborarea și implementarea de politici de dezvoltare teritorială	✓ Rolul GAL la nivel teritorial, modul și măsura în care strategia de dezvoltare locală contribuie la dezvoltarea teritorială
Beneficiari ai strategiei, alți factori interesați publici și privați la nivel local	✓ Analiza modului de utilizare a resurselor, justificarea distribuției acestora la nivel teritorial și sectorial. ✓ Analiza contribuției GAL și a strategiei de dezvoltare teritorială
Partenerii din cadrul GAL, Consiliul Director	✓ Analiza primelor reacții din teritoriu la implementarea strategiei, pentru o eventuală reorientare a resurselor acesteia ✓ Analiza percepției privind GAL și activitatea sa la nivlul diverșilor factori interesați de la nivel local ✓ Lecții privind strategia de dezvoltare locală
Echipa tehnică a GAL	✓ Îmbunătățirea managementului implementării strategiei, prin analiza activității administrative și de animare a GAL pentru a înțelege cum funcționează acestea și cum pot fi imbunătățite

Urmare a rezultatelor obținute se vor formula concluzii și recomandări care vor duce la elaborarea unui plan de acțiune în vederea îmbunătățirii performanței implementării SDL, care va fi adus la cunoștința Consiliului Director al Asociației Sargeția GAL 1 împreună cu un calendar de implementare al acestora.

Având în vedere specificul abordării LEADER și al Strategiilor de Dezvoltare Locală implementate în cadrul LEADER, recomandărilor din cadrul Ghidului Operațional privind Implementarea Strategiilor de Dezvoltare Locală, în procesul de evaluare vom aborda următoarele teme:

TEMA	CE SE EVALUEAZĂ ÎN CADRUL TEMEI
Logica de intervenție a strategiei	• ***Relevanța*** strategiei față de nevoile și potențialul de dezvoltare din teritoriu • Coerența internă și cu politicile de referință relevante
Eficacitatea și eficiența operațiunilor și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului prevăzute de strategie	• Gradul de atingere a rezultatelor planificate, a obiectivelor specifice și a impactului prevăzut prin strategia de dezvoltare locală • Contribuția operațiunilor finanțate la atingerea rezultatelor, obiectivelor, impactului planificat , distinct de alți factori externi strategiei (impactul poate fi evaluat la finalul implementării strategiei) • ***Eficiența*** costurilor înregistrate la nivelul operațiunilor finanțate
Contribuția SDL la aria de intervenție 6B	• Contribuția efectivă a SDL la dezvoltarea locală în zonele rurale, conform criteriilor de evaluare și indicatorilor comuni aferenți ariei 6B
Mecanismul de implementare al strategiei	• Gestionarea resurselor (umane, financiare și tehnice) și a relației cu beneficiarii proiectelor finanțate
Aplicarea metodei LEADER	• Modalitățile prin care au fost aplicate cele 7 caracteristici specifice ale abordării LEADER
Valoarea adăugată datorată metodei LEADER	• Beneficiile obținute datorită abordării LEADER
Factorii de succes și de insucces	• Influența factorilor interni și externi asupra rezultatelor obținute prin implementarea SDL

Datorită faptului că în cursul perioadei de referință a evaluării intermediare nu avem încă proiecte finalizate în cadrul procesului de evaluare am abordat în principal aspecte privind:

- Analiza progresului depunerii și contractării proiectelor. Factori care influențează acest progres, măsuri care pot fi adoptate pentru creșterea ritmului de contractare;
- Analiza progresului implementării proiectelor contractate. Aspecte tipice ale implementării proiectelor; factori tipici care influențează implementarea proiectelor;

analiza măsurii în care progresul este adecvat față de planul de implementare al proiectelor;

- Măsura în care progresul înregistrat în implementarea proiectelor poate duce la atingerea rezultatelor așteptate; măsuri care pot fi adoptate pentru creșterea calității și eficienței implementării proiectelor.

Celelalte teme și aspecte derivate au fost abordate în măsura relevanței față de gradul actual al evoluției implementării SDL.

5.Metodologia de evaluare

Activitățile de monitorizare și control Asociația Sargeția GAL 1 în cadrul SDL 2016-2020
Pe parcursul evaluării intermediare a SDL s-a avut în vedere modul de organizare a activității de monitorizare, evaluare și control prevăzut în cadrul SDL, Cap.9, Organizarea viitorului GAL. Prin Strategia de Dezvoltare Locală, Asociația Sargeția GAL 1 și-a asumat rolul de implementare, evaluare, monitorizare și control al SDL, precum și colaborarea strânsă cu celelalte instituții care au responsabilități în implementarea PNDR 2014-2020 (MADR și AFIR la nivel teritorial sau central după caz).
Pe parcursul implementării strategiei de dezvoltare Asociația Sargeția GAL 1 a prevăzut realizarea unor analize periodice, în cadrul cărora resursele, activitățile și rezultatele vor fi monitorizate prin raportarea la obiectivele imediate şi la cele generale, comparând realitatea cu activităţile programate, timpul estimat, costurile şi calitatea, eventualele deviaţii faţă de specificaţiile din proiect, impactul şi problemele determinate de acestea, precum şi recomandări pentru acţiunile viitoare. Experţii tehnici din cadrul Departamentului Administrativ al GAL au responsabilităţi privind realizarea periodică a rapoartelor de monitorizare intermediare privind progresul proiectelor şi rapoarte finale în care vor fi evidenţiate rezultatele proiectelor, indicatorii de realizare şi rezultat, informaţii financiare privind încadrarea în bugetul alocat (indicatorii financiari), atingerea obiectivelor generale şi specifice (indicatorii de impact).

5.1. Descrierea criteriilor, metodelor și tehnicilor de evaluare folosite și justificarea acestora, corelat cu fiecare întrebare de evaluare

Metodologia abordată pentru eleborarea raportului de evaluare a implementării SDL a fost aleasă în urma studiului „Ghidului de Evaluare a SDL și Temele de Evaluare a implementării SDL precizate de MADR – DGDR, AM - PNDR " transmis către GAL, colectarea și analiza datelor administrative, ancheta pe baza de chestionar, focus grupuri.
Ancheta pe bază de chestionar a cuprins întrebări cu răspunsuri multiple, iar informațiile colectate au fost utilizate pentru calcularea indicatorilor de rezultat specifici din SDL (indicatori cantitativi)
Ancheta pe bază de focus grupuri a constat dintr-un set de întrebări cu răspunsuri libere din partea repondenților, iar informatiile colectate au fost utilizate pentru calcularea indicatorilor de rezultat specifici din SDL (indicatori calitativi).

- Metodologia aferentă analizei privind atingerea obiectivelor.

Analiza realizării obiectivelor raportului de evaluare a implementării SDL, este astfel structurată:

- colectarea și analiza datelor disponibile din activitatea de monitorizare referitoare la aspectele procedurale (apeluri de selecție, benefciari), nivelul realizărilor (indicatori de realizare), performanță financiară (indicatori financiari), date colectate în confomitate cu modificările care stau a baza fiecărei măsuri a SDL.
- analiza cantitativă (comparație între valoarea efectivă și valoarea previzionată pentru a analiza eventualele deviații)
- analiza constatărilor referitoare la deviații.

În vederea aplicării procedurii de evaluare propriu-zisă se vor folosi un mix de metode și tehnici calitative și cantitative, relevante din punct de vedere al conținutului și stadiului de implementare al SDL.

Pentru a obține un rezultat cât mai oviectiv al evaluării considerăm necesar folosirea următoarelor metode și tehnici:

A. VERIFICAREA LOGICII DE INTERVENȚIE SDL

Reprezintă: analiza măsurii în care rezultatele obținute prin implementarea strategiei se datorează operațiunilor finanțate în cadrul strategiei, nu altor factori sau altor intervenții. Verificarea funcționării logicii de intervenție se poate face pe baza anumitor întrebări adresate în cadrul interviurilor, focus grupurilor, sondajelor, pe baza studiilor de caz, pe baza observației, toate aceste metode fiind descrise în continuare. Practic, prin întrebările adresate se urmărește obținerea unor dovezi ale faptului că logica intervenție a funcționat și că rezultatele obținute se datorează acțiunilor realizate prin implementarea SDL.

Posibile limitări ale aplicării metodei: pot apărea datorită verificării pe un număr prea redus de operațiuni a funcționării logicii de intervenție. Această situație poate apărea în special datorită constrângerilor de resurse ale evaluării.

Utilizarea unei singure metode de evaluare pentru a verifica funcționarea logicii de intervenție (spre exemplu, verificarea logicii de intervenție doar în cadrul interviurilor). Pentru a evita acest risc, este recomandabil ca toate metodele și tehnicile de evaluare utilizate în cadrul evaluării să includă colectarea de informații care pot contribui la verificarea funcționării logicii de intervenție.

În cadrul derulării efective a evaluării, în special în situația în care nu se utilizează analiza contrafactuală, pentru a demonstra faptul că rezultatele obținute se datorează implementării strategiei, nu altor factori conjuncturali.

Riscuri: Utilizarea metodei doar pentru anumite măsuri din cadrul SDL, sau doar pentru anumite obiective din cadrul SDL considerate ca având o importanță sporită în contextul local. Axarea pe acele elemente ale logicii de intervenție a căror funcționare adecvată în practică ridică semne de întrebare (ex elemente a căror funcționare este neclară datorită lipsei de informații din teren, sau elemente unde există deja semnale din teren privind anumite deficiențe de funcționare).

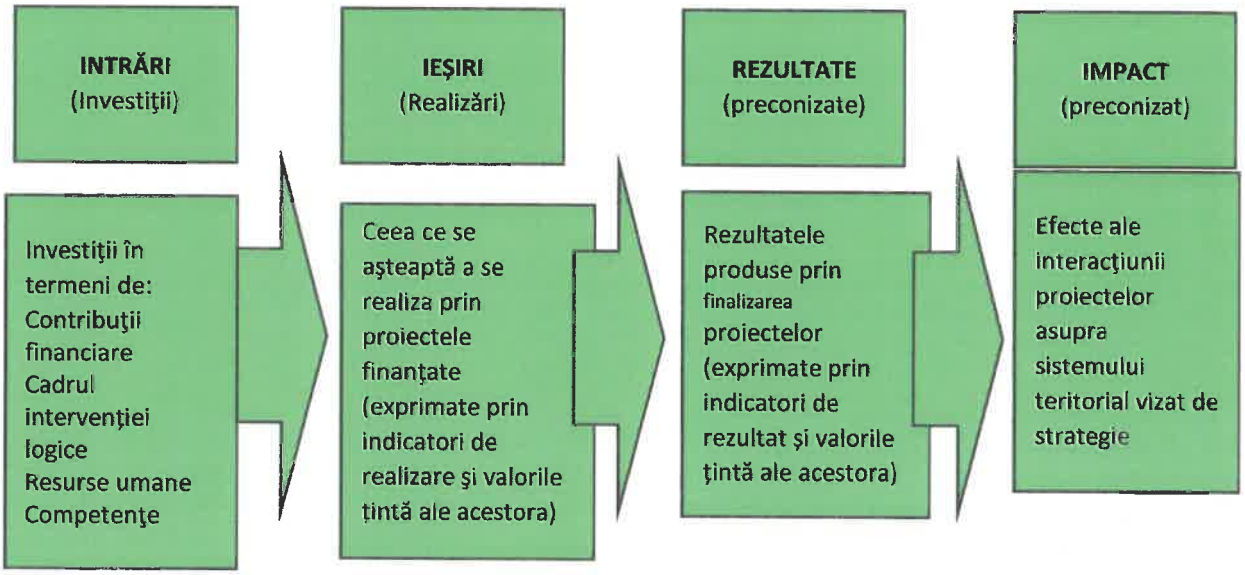
Verificarea logicii de intervenție se realizează în două etape:

- **Verificarea cadrului strategic**

În cadrul acestei etape se reanalizează sistemul de obiective în vederea asigurării unei coerențe și a legăturii logice între obiectivul general, domeniul de intervenție, obiectivele specifice aferente măsurilor din SDL și rezultatele așteptate.

- **Verificarea structurii logice**

a. Se realizează prin constituirea unei matrici logice și verificarea unor elemente de coerență și relevanță după cum urmează:



b. Analiza relevanței și coerenței care se realizează formulând răspunsuri la următoarele întrebări:

Intrări	Ieșiri (Realizări)	Rezultate	Impactul așteptat la finalul implementării strategiei
Sunt activitățile prevăzute și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate?	Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifici, măsurabili, fezabili,relevanți și suficienți)?	Sunt rezultatele așteptate clar definite? Sunt descrise rezultate așteptate privind capitalul social la nivelul rețelelor și comunităților implicate? Sunt definiți indicatori de rezultat adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra rezultatelor	Este impactul așteptat clar definit? Sunt definiți indicatori de impact adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra efectelor obținute (specifici, măsurabili, fezabili,relevanți și suficienți)?

Logica acestor activităţi este clar explicată? Sunt aceste activităţi fezabile, date fiind resursele alocate şi contextul local? Intervenţiile vizează grupurile ţintă adecvate? Reţelele de actori locali care vor fi implicate în activităţi au fost identificate corespunzător?	Sunt realizările planificate suficiente pentru a genera rezultatele aşteptate?	obţinute (specifici, măsurabili, fezabili,relevanţi şi suficienţi)? Care sunt obiectivele specifice cheie din lista lungă de obiective specifice aferente fiecărei măsuri? Sunt rezultatele planificate suficiente pentru a genera impactul aşteptat? Există o logică clar explicată, conform căreia rezultatele planificate vor interacţiona (se vor susţine reciproc) şi vor duce la atingerea obiectivelor şi la impactul aşteptat?	Există o legătură clară între impactul aşteptat şi nevoile locale? Sunt planificate efecte ale abordării LEADER: îmbunătăţirea guvernanţei locale, dezvoltarea capitalului social, obţinerea de rezultate mai bune calitativ (de ex. inovaţie) sau cantitativ (de ex. efectul de pârghie)?

B. STUDIUL/ ANALIZA DOCUMENTELOR, ANALIZA DATELOR ADMINISTRATIVE

Reprezintă un proces de colectare și analiză a informațiilor relevante pentru evaluare, din surse scrise - ex. rapoarte de progres ale beneficiarilor de proiecte, date de monitorizare ale operațiunilor finanțate, documente rezultate ca urmare a implementării operațiunilor, analize socio-economice relevante pentru obiectivele strategiei, date statistice colectate de către diverse instituții cu relevanță pentru evaluarea implementării strategiei, documentelor publice (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

Beneficii: Informațiile colectate prin studiul documentelor oferă o bază importantă de înțelegere a contextului de implementare a intervenţiilor, a progresului implementării strategiei, a factorilor care influențează pozitiv sau negativ implementarea și rezultatele obținute, a dinamicii mediului socio-economic cu relevanță pentru obiectivele strategiei.

Avantaje ale metodei : cost semnificativ mai redus comparativ cu cel al altor metode de investigare; acoperirea unei arii geografice sau temporale mai mari; posibilitatea realizării unor studii la nivelul teritoriului GAL cu un buget mic.

Limitări, constrângeri: Unele dintre documente (ex. rapoarte de progres) pot prezenta o imagine subiectivă, cu accentuarea succeselor și minimizarea problemelor. Volumul de documente relevante poate fi ridicat, ceea ce, în condiţii de resurse limitate, impune o selecţie a informaţiilor colectate.

Informaţiile sunt colectate ca atare, fără posibilitatea de a adresa în mod imediat întrebări de clarificare. În schimb, astfel de întrebări pot fi notate și clarificate prin utilizarea altor metode și tehnici de evaluare (de exemplu, în cadrul interviurilor).

Alte limitări ale acestei metode: se datorează unor posibile situaţii precum:

• documentele au fost întocmite cu alte scopuri decât cele ale evaluării; de aceea, se poate întâmpla ca evaluatorii să aibă la dispoziţie doar o parte din informaţia de care au nevoie, şi, într-un format care s-ar putea să nu fie cel dorit;

• informaţia despre modul în care au fost întocmite documentele este în general redusă;

• calitatea documentelor este influenţată de experienţa persoanelor care le-au elaborat – putând reflecta în mod incorect, incomplet sau subiectiv fenomenul prezentat;

• documentele studiate pot conţine date distorsionate, astfel încât să reflecte un anumit punct de vedere sau să reiasă anumite idei, ceea ce distorsionează realitatea.

Riscuri: Volum de supra-informaţie şi, în consecinţă, riscul de a intra în detalii cu o relevanţă scăzută pentru evaluare şi de a investi un timp nejustificat de mare în această activitate.

Utilizare recomandată: Studiul documentelor este una dintre primele activităţi realizate în cadrul procesului de evaluare. Stabilirea informaţiilor cheie pe care evaluatorul doreşte să le colecteze poate ajuta în focalizarea activităţii şi evitarea pierderii în detalii. Demersul va fi concentrat către studierea acelor documente cu o relevanţă sporită pentru evaluare.

Limitarea numărului de documente studiate la cele esenţiale pentru a răspunde întrebărilor de evaluare.

C. FOCUS GRUPUL

Focus grupul: este o tehnică bazată pe o discuţie de grup cu privire la tematicile selectate, permiţând participanţilor să formuleze şi să exprime opinii cu privire la un anumit subiect; folosind interacţiunea şi creativitatea participanţilor pentru a dezvolta şi consolida informaţiile colectate, fiind util în special pentru analizarea temelor sau domeniilor care dau naştere unor diferenţe de opinie care trebuie reconciliate sau care se referă la întrebări complexe care trebuie explorate în profunzime. Formatul tipic de focus grup implică un grup relativ omogen, de aproximativ 8-10 persoane, care se întâlnesc o singură dată, pentru o perioadă de aproximativ 1,5 – 2 ore. Interacţiunea cu grupul este facilitată de un moderator care lansează subiectele/temele sau întrebările pentru discuţie.

Principalii paşi de urmat, în cazul utilizării focus-grupului:

Pasul 1. Selectarea participanţilor

Pasul 2. Selecţia şi instruirea moderatorilor

Pasul 3. Definirea temelor şi subiectelor de discuţie

Pasul 4. Derularea discuțiilor

Discuția poate fi lansată prin introducerea subiectului sesiunii și adresarea unei întrebări simple de interes general. Acest lucru va permite fiecărui participant să emită o opinie sau o observație inițială asupra subiectului. Tematicile vizate se introduc pe rând, moderatorul fiind interesat de implicarea tuturor participanților la discuțiile din cadrul grupului.

Pasul 5. Analiza, interpretarea și raportarea rezultatelor

Această etapă finală constă în analiza și interpretarea datelor obținute, grupate pe tematicile stabilite inițial, compararea informațiilor furnizate de participanți, evidențierea unor opinii comune, dar și divergente, analizate în funcție de caracteristicile și expertiza participanților.

Beneficii: Focus grupul face posibilă reunirea mai multor factori implicați în implementarea strategiei sau vizați de aceasta (beneficiari ai strategiei, diverși factori interesați de pe plan local, parteneri GAL, personal angajat din cadrul GAL) și colectarea unei cantități mari de date calitative într-un interval de timp relativ scurt. Tehnica permite evaluatorului să examineze diferitele perspective ale participanților, dar și să exploreze modul în care opiniile se susțin, prin prezentarea argumentelor și contra-argumentelor, prin interacțiunea cu ceilalți participanți într-un context de grup.

Limitări, constrângeri: Sunt necesare abilități specifice pentru gestionarea dinamicii grupului și obținerea unei discuții echilibrate, evitând în același timp influența dominantă a liderilor de opinie în grup.

Riscuri: Discuția poate fi monopolizată de către liderii de opinie din cadrul grupului, ducând la neimplicarea tuturor participanților la discuțiile de grup.

Utilizare recomandată: Pentru a obține informații relevante pentru tematicile vizate în cadrul evaluării, de la reprezentanții grupurilor țintă vizate, participanți la focus grup.

Pentru a crea o bază informațională de înțelegere a situației, a unor tematici vizate, care apoi se poate dezvolta colectând date și prin intermediul altor metode de evaluare.

D. SONDAJUL DE OPINIE – MATERIALIZAT PRIN ADMINISTRAREA UNOR CHESTIONARE

Chestionarele au fost adresate grupului țintă (format din beneficiari publici care au obținut finanțare prin intermediul LEADER), subiecți care dețin o percepție complexă asupra problemelor din fiecare comunitate locală.

Sondajul de opinie este o tehnică cantitativă de colectare a datelor prin adresarea de întrebări:

Un numar de 18 chestionare vor fi distribuite online/mail şi vor avea fiecare un set de 20 de de întrebări menite să demonstreze impactul şi gradul de atingere a obiectivelor stabilite prin *Logica de intervenţie* a SDL precum şi celorlalte teme supuse evaluării.

Chestionarul va fi formulat (conţinând întrebări şi variante posibile de răspuns, dar şi întrebări deschise, la care respondenţii au posibilitatea să răspundă conform situaţiei lor specifice) unei anumite părţi din întreaga populaţie vizată (chestionarul se aplică doar subiecţilor din eşantion).

Formularul chestionarului se va adresa grupului ţintă fiind transmis electronic pe adresa de e-mail al acestora cu rugămintea adresată subiectului de a completa în scris răspunsurile şi a-l retransmite într-un interval de timp considerat rezonabil;

Beneficii generale:

- posibilitatea de a acoperi un grup ţintă numeros într-o perioadă de timp relativ scurtă;

- posibilitatea de a cuantifica răspunsurile primite (ex. x% dintre respondenţi aleg o anumită variantă de răspuns);

Am ales modelul de transmitere electronică datorită unor multiple avantaje:

- costuri mult reduse,

- rapiditatea/viteza crescută de realizare a unui astfel de sondaj (în general se răspunde rapid la comunicările prin e-mail);

- pot fi abordate şi subiecte sensibile, întrucât utilizarea acestei tehnici nu presupune interacţiunea cu operatorul de sondaj.

Realizarea unui sondaj presupune un nivel ridicat de specializare (cunoştinţe, competenţe) al experţilor: realizarea eşantionului conform unei metodologii care să asigure reprezentativitatea datelor pentru întreaga populaţie vizată; realizarea instrumentului de cercetare/evaluare, şi anume chestionarul: tehnici de construire a întrebărilor, a variantelor de răspuns, a scalelor adecvate pentru fiecare întrebare etc.; elaborarea unei baze de date pentru introducerea răspunsurilor obţinute la chestionarul aplicat; prelucrarea datelor; aplicarea unor teste de semnificaţie; analiza şi interpretarea datelor.

Tehnica sondajului de opinie are la rândul său şi dezavantaje sau limitări:

- Sondajul nu oferă posibilitatea analizei calitative aprofundate, ci oferă doar informaţii pe baza unor opţiuni de răspuns predefinite.
- Timpul necesar elaborării şi aplicării chestionarului, respectiv prelucrării datelor obţinute poate fi relativ lung.

Pentru eficientizarea ratei de răspuns se vor efectua apeluri telefonice membrilor din grupul ţintă prin care vor fi rugaţi să acorde atenţie mesajului primit şi să completeze chestionarul administrat într- o perioadă rezonabilă de timp, în funcţie de posibilităţi.

În situația în care termenul stabilit pentru primirea datelor a fost depășit, este necesară revenirea prin apel telefonic la cei care nu au răspuns, în vederea completării datelor solicitate.

Deşi în principiu nu există o rată de răspuns recomandată, se consideră că o rată de 30% poate fi minim acceptabilă, una de 50% este adecvată, în principiu, pentru orice analiză, o rată de răspuns de 60% este considerată bună, iar una de 70% este foarte bună.

Sondajul de opinie poate fi folosit, în egală măsură, atât pentru explorarea unor fenomene, cât şi pentru descrierea sau explicarea acestora. Există anumiţi factori care influenţează calitatea răspunsurilor respondenţilor:

5.2 Descrierea temelor de evaluare corelată cu descrierea elementelor cheie ale evaluării – întrebări de evaluare, criterii de evaluare, indicatori, modalitate de lucru

În cadrul raportului de evaluare a implementării SDL, sunt abordate temele de evaluare fiind formulate corespunzător întrebările de evaluare specifice, criterii de evaluare/ analiză în raport cu indicatorii de rezultat, trecând prin metodele şi tehnicile de evaluare alese, obţinând astfel rezultate **cuantificabile privind îndeplinirea obiectivelor, având la bază sursele de date şi informare specifice acestora.**

Metodologia de lucru este reprezentată în „Matricea de evaluare" reprezentată în continuare:

COMPONENTA GENERALA (CELE 5 TEME OBLIGATORII CONFORM ADRESEI AM PNDR)						
TEME	**ÎNTREBĂRI**	**CRITERII DE EVALUARE**	**INDICATORI**	**CUANTIFICARE**	**METODE/TEHNICA**	**SURSE**
I. Logica intervenției SDL	1.1 În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului? *(obligatoriu cf. Doc. AMPNDR)*	Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat	Nr. nevoi identificate Perceptia actorilor locali cu privire la relevanta logicii de interventie a SDL	Aprecieri ale evaluatorului: - Puțin relevantă - Relevantă - Foarte relevantă *De exemplu:* *-daca am introdus obiective noi respectiv o noua masura in SDL;* *-daca am desfiintat vreo masura din SDL (a disparut si obiectivul);*	Studiul documentelor Focus grup (calitativa) Ancheta pe baza de chestionar (cantitativa)	*Cei care au participat la focus-grupurile de elaborarea SDL, in anul 2016* *Populatia vizata de SDL*
		Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi	Nr. măsuri din SDL revizuite		Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativa)	SDL si modificarile de SDL Echipa tehnica/ executiva GAL
	1.2 Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală? *(obligatoriu cf. Doc. AMPNDR)*	Sunt activitățile (măsuri, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?	Nr. masuri de sprijin cuprinse in SDL si bugetul alocat fiecarei masuri Numar si valoare publică proiecte depuse/selectate la GAL - Număr și valoare publică proiecte contractate - Percepția actorilor locali cu privire la relevanța logicii de intervenție a SDL	Aprecieri ale evaluatorului: - Puțin coerentă - Coerentă - Foarte coerentă *De exemplu:* *-daca am prevazut locuri de munca la prioritatea 6B (social, rromi, publici) si i-am obligat pe beneficiari sa-si asume acesti indicatori, desi nu este un indicator relevant acestei prioritati = putin coerenta;* *- daca am sesizat ca sunt indicatori din anexa IV SDL (cei pe care ii raportam trimestrial al AM PNDR), ca nu sunt trecuti in fisa masurii, ulterior nu au fost preluati in ghid, si nici asumati de beneficiar ca indicator;* *-daca indicatorii din Cerea Finantare nu au fost personalizati cu cei din fisa masurii (au ramas cei de la AFIR);* *- daca am omis in ghid sau declaratiile anexe la ghid un*	Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativa) Focus grup (calitativa)	Documente GAL Solicitantii si Beneficiarii proiectelor; Echipa tehnica/ executiva GAL
		Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifici, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?	Nr. Indicatori de rezultat Nr. Indicatori de monitorizare		Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativa)	Documente GAL: Anexa IV cu indicatori din SDL; Anexa 2 Montorizare Gal-uri de catre AM PNDR; Echipa tehnica/ executiva GAL
		Sunt rezultatele așteptate clar definite?	-Nr.de exploatații agricole/ beneficiari sprijiniți: -Nr.de exploatații agricole care primesc sprijin pt. participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de		Analiza datelor administrative (cantitativa) Studiul/ analiza documentelor;	Documente GAL Echipa tehnica/ executiva GAL Parteneri publici si private GAL

ASOCIAȚIA SARGEȚIA GAL 1 Com. Hărău Jud. HUNEDOARA

			aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători -Locuri de munca nou create -Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructură îmbunătățită	*angajament de asumare a indicatorilor de catre beneficiar*	Focus grup	
		Retelele de actori locali care vor fi implicate in activitati au fost identificate corespunzator?	Nr. de retele de actori locali identificate			
II. Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie	2.1 În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evalării?	Procentul de obiective atinse/probabilitatea atingerii acestora	Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite; număr de locuri de muncă nou create în sectorul privat non-agricol; număr de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți; populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite în sectorul social.	Măsura în care au fost atinse obiectivele: - Mică măsură; - Măsură medie; - Mare măsură. *Sau* Probabilitatea atingerii obiectivelor: - Redusă; - Medie; - Ridicată.	Analiza datelor administrative (cantitativa) Focus grup Ancheta pe baza de chestionar	Documente GAL Echipa tehnica/ executiva GAL Parteneri publici si private GAL Reprezentanti UAT
	2.2 In ce masura a contribuit strategia la cresterea gradului de ocupare a fortei de munca la nivelul teritoriului?	Sunt definiți indicatori de realizare adecvați, in ceea ce priveste numarul de locuri de munca, in cadrul masurilor ?	Nr. de locuri de munca create, iar dintre acestea cate locuri de munca au fost pentru tineri si cate pentru femei?	Măsura în care au fost atinse obiectivele: - Mică măsură; - Măsură medie; - Mare măsură. *Sau* Probabilitatea atingerii obiectivelor: - Redusă; - Medie; Ridicată	Analiza datelor administrative (cantitativa) Ancheta pe baza de chestionar	Documente GAL Echipa tehnica/ executiva GAL Reprezentanti UAT
	2.3 Ce rezultate au obtinut proiectele finantate in ceea ce priveste imbunatatirea competitivitatii firmelor locale?	Firmele locale si-au dezvoltat noi procese de productie si noi canale de desfacere?Au aparut firme locale nou infiintate?	Nr. de firme locale sprijinite Nr. de firme nou infiintate	Măsura în care au fost atinse obiectivele: - Mică măsură; - Măsură medie; - Mare măsură. *Sau* Probabilitatea atingerii obiectivelor:	Analiza datelor administrative (cantitativa) Ancheta pe baza de chestionar	Documente GAL Echipa tehnica/ executiva GAL Reprezentanti UAT

ASOCIAȚIA SARGEȚIA GAL 1 COM. HĂRĂU jud. HUNEDOARA

				- Redusă; - Medie; Ridicată		
III. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER	3.1 Ce beneficii au fost obtinute datorita metodei LEADER?	Capitalul social s-a îmbunătățit *(spre exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele etc.);*	Percepția actorilor locali privind **gradul de îmbunătățire a capitalului social** datorită aplicării metodein LEADER;	Aprecierile evaluatorului: - Nu am remarcat o îmbunătățire; - Îmbunătățire medie; - Îmbunătățire mare.	Analiza datelor administrative (cantitativa) Ancheta pe baza de chestionar (cantitativa)	Documente GAL, echipa tehnica/ executiva GAL, Reprezentanti UAT
	3.2 Cum a influentat Programul LEADER (contributia SDL) creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private?	Guvernanța locală s-a îmbunătățită la nivel local *(spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanța pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private etc.).*	Percepția actorilor locali privind **gradul de îmbunătățire a guvernanței la nivel local** datorită aplicării metodei LEADER	Aprecierile evaluatorului: - Nu am remarcat o îmbunătățire; - Îmbunătățire medie; - Îmbunătățire mare.	Analiza datelor administrative (cantitativa) Focus grup (calitativa) Ancheta pe baza de chestionar	Documente GAL echipa tehnica/ executiva GAL Parteneri GAL publici si private Reprezentanti UAT
	3.3 In ce masura, proiectele finantate prin LEADER (SDL) au contribuit la dezvoltarea spiritului antreprenorial? Sau La realizarea unor produsei novatoare?	Rezultele implementării SDL-urilor *(ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructură de bază, etc.)* au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.	Percepția actorilor locali privind **REZULTATE** ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER	Aprecierile evaluatorului: - Nu am remarcat o îmbunătățire; - Îmbunătățire medie; - Îmbunătățire mare.	Analiza datelor administrative (cantitativa) Focus grup (calitativa) Ancheta pe baza de chestionar	Documente GAL echipa tehnica/ executiva GAL Parteneri GAL publici si privati Reprezentanti UAT
IV Factori de succes/ insucces. Mecanismul de implementare a strategiei	4.1 Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?	Gradul de pregatire a resurselor umane	Gradul de instruire/formare si calificativele obtinute de catre personalul GAL; Gradul de instruire/formare a beneficiarilor (publici/privati), firmelor de consultanta	Aprecierile evaluatorului: - Mic ; - Mediu; - Mare ;	Analiza datelor administrative (cantitativa) Focus grup	Documente GAL echipa tehnica/ executiva GAL Parteneri GAL publici si privati
		Eficienta animarii	Nr. sesiuni cu proiecte a caror valoare depaseste alocarea pe apel	Aprecierile evaluatorului: - Redusa; - Medie; - Ridicata;	Analiza datelor administrative	Documente GAL; Echipa tehnica/ executiva GAL

		Coeziunea parteneriatului	Gradul de implicare /participare a partenerilor la activitatile organziate de GAL	Aprecierile evaluatorului: - Redusa; - Medie; - Ridicata;	Analiza datelor administrative (cantitativa)	Documente GAL; Angajatii GAL;
		Calitatea procesului de evaluare si selectie a proiectelor la nivel de GAL	Numar de proiecte declarate neconforme, neeligibile de catre AFIR	Aprecierile evaluatorului: - Redusa; - Medie; - Ridicata;	Analiza datelor administrative (cantitativa)	Documente GAL;
		Alocarea financiara din cadrul PNDR programului LEADER, satisface nevoia locala de finantare?	Procent din PNDR alocat programului LEADER	Aprecierile evaluatorului: - Redusa; - Medie; - Ridicata;	Analiza datelor administrative (cantitativa) Focus grup	Documente GAL; Parteneri publici si privati GAL
V Contribuția SDL la aria de intervenție 6B	5.1 În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	Serviciile şi infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătăţite;	Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală	Aprecierile evaluatorului: - În mică măsură; - În măsură medie; - În mare măsură	Analiza datelor administrative (cantitativa) Focus grup (calitativa) Ancheta (chestionar)	Documente GAL; Echipa tehnica GAL, Partenerii publici si private GAL; Reprezentanti UAT
		Accesul la serviciile şi la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut	Procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătăţite	Aprecierile evaluatorului: - În mică măsură; - În măsură medie; - În mare măsură	Analiza datelor administrative (cantitativa)	
		Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunităţi de ocupare a forţei de muncă	Locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite (LEADER).	Aprecierile evaluatorului: - În mică măsură; - În măsură medie; - În mare măsură	Analiza datelor administrative (cantitativa)	
		Informaţii suplimentare	Număr de proiecte/iniţiative susţinute prin SDL.		Analiza datelor administrative	
TEME SPECIFICE SDL						
VI Sustenabilitate	6.1 In ce masura finantarea nevoilor din teritoriu este satisfacuta prin intermediul altor finantari ?	Capacitatea de a atrage finantari complementare cu SDL	Nr. proiecte depuse pe alte surse de finantare	Aprecierile evaluatorului: - Redusa; - Medie; - Ridicata;	Analiza datelor administrative (cantitativa) Focus grup (calitativa) Ancheta- Chestionar	Documente GAL Echipa tehnică GAL, Partenerii GAL publici şi private Reprezentanti UAT
	6.2 Alocarea totala pentru SDL, o considerati justificata in contextul in care ponderea celor doua criterii in calcularea bugetului SDL este egala, respectiv 50 % populatie si 50 % teritoriu ?	Capacitatea de a negocia si justifica modificarea procentelor, in contextul in care potentialii beneficiari ai proiectelor sunt reprezentati de populatie si nu de teritoriu? Identificarea altor criterii de repartizare a bugetului alocat SDL	Nr. proiecte prin SDL; Nr. de beneficiari sprijiniti;	Aprecierile evaluatorului: - Redusa; - Medie; - Ridicata;	Analiza datelor administrative (cantitativa)	Documente GAL; Echipa tehnica GAL,[N1]

6. Constatările și concluziile evaluării

În urma aplicării metodelor și tehnicilor de evaluare au rezultat următoarele:

Analiza focus-grupurilor

Reprezentanții UAT și mediului privat din comunele membre în Asociația SARGETIA GAL 1

Primarii din comunele aparținând GAL, reuniți în cadrul unor focus – grupuri la sediul GAL din Comuna Hărău, au apreciat că, pentru autoritățile publice locale, Asociația Sargeția GAL1 reprezintă o structură care poate atrage finanțări , în mod special pentru tineri și femei. Sprijinirea investițiilor și crearea de noi locuri de muncă și modernizarea infrastructurii locale, ar putea micșora simțitor până la eliminarea într-un viitor apropiat a migrației, un fenomen de masă în rândul populației active.

Acțiunile întreprinse fac parte dintr-un plan cu obiective clar definite. Deși sunt bine cunoscute nevoile membrilor comunității, se organizează întâlniri publice, pentru ca deciziile să se ia împreună, pentru o comunicare eficientă în relația cu cetățenii, constatarea fiind că nevoile comunității s-au modificat într-o mică măsură.

Ca nevoi, s-au identificat acordarea unor finanțări pentru realizarea unor obiective nefinanțate până acum prin PNDR, cum ar fi introducerea gazului metan și o mai strânsă legătură cu mediul privat, care poate gestiona mai ușor proiectele de dezvoltare locală.

Atât primarii, cât și beneficiarii privați consideră că după implementarea SDL, condițiile de trai se vor îmbunătății. De la începutul implementării SDL au fost rezolvate probleme de infrastructură, educație, administrație, social-culturale. Per ansamblu, rezultatele acțiunilor desfășurate în cadrul GAL și-au pus amprenta asupra vieții comunității, prin crearea de oportunități de dezvoltare și mai ales prin creșterea gradului de interes în rândul cetățenilor pentru accesarea de fonduri și inițierea sau dezvoltarea propriilor afaceri.

Din categoria mediului de afaceri din zona rurală a GAL fac parte investitori privați aflați la început de drum, precum și cei aflați în plină dezvoltare, care au la activ dinamica implementării proiectelor.

Animarea teritoriului, prin furnizarea de informații relevante solicitanților publici și privați, pregătirea și publicarea apelurilor de selecție, prin care s-a realizat informarea tuturor cetățenilor din teritoriul GAL, in scopul promovării egalității de șanse în ceea ce privește depunerea cererilor de finanțare, analiza, evaluarea și selecția proiectelor prin aplicarea unor proceduri clare, transparente, care să pună în valoare cele mai bune inițiative din partea solicitanților, relația GAL – AFIR în etapa de depunere - contractare a proiectelor selectate, care s-a desfășurat conform procedurilor instituite prin acte normative, sprijinul și consilierea pe parcursul implementării care au fost acordate de către personalul GAL, toate aceste operațiuni, au avut în vedere asigurarea unei implementări eficiente și eficace a SDL.

Participanții focus – grupului au convenit unanim că cele șapte principii LEADER au fost aplicate (combinat) în mare măsură, guvernanța la nivel local s-a îmbunătățit de asemenea în mare măsură, iar capitalul social într-o măsură medie. Rezultatele implementării SDL au fost în concordanță cu sprijinul nerambursabil acordat, iar prin experiența dobândită, ca urmare a parcurgerii acestor proceduri, SDL a contribuit la creșterea capacității de a gestiona fonduri publice – private.

In urma discuțiilor s-au identificat factorii de succes interni și externi care au influențat pozitiv sau negativ implementarea strategiei.

Buna gestionare a resurselor alocate, pregătirea personalului care participă la implementarea SDL și baza materială corespunzătoare pentru desfășurarea activității reprezintă factori de succes interni pozitivi. Acordarea unei finanțări nerambursabile semnificative, existența și actualizarea unor proceduri unitare, în cea mai mare parte a acțiunilor cuprinse în SDL, care permit buna desfășurare a activităților și o bună relaționare cu membrii Consilului Director, membrii asociației și cu populația din teritoriul GAL, repreznță factorii de succes externi pozitivi.

Limita alocării financiare, întrucât pe anumite domenii există solicitări mai mari decât potențialul de finanțare la nivelul GAL, necorelarea la nivel de program a tuturor prevederilor cu privire la schemele de calitate, astfel încât să poată fi promovate și schemele voluntare naționale, precum și dinamica prețurilor, evoluția salariului minim pe economie în condițiile în care locurile de muncă nou creeate trebuie menținute o perioadă de minimum 5 ani de la data implementării proiectului reprezintă factorii externi negativi.

Ca măsuri necesare pentru buna implementare a SDL s-au identificat cele de informare și conștienizare a populației din teritoriul GAL cu privire la beneficiile implementării SDL, promovarea în continuare a oportunităților de finanțare, atât pentru acțiunile din SDL, cât și pentru cele din PNDR la nivel național și dezvoltarea unui proiect de cooperare în vederea valorificării patrimoniului cultural, natural și turistic din teritoriul GAL.

De semenea, resursele umane, financiare și tehnice au fost gestionate corespunzător, asigurând astfel buna derulare a implementării SDL, iar relațiile de colaborare, verificare și control cu beneficiarii proiectelor finanțate s-au desfășurat conform procedurilor în vigoare ale GAL.

În cadrul criteriilor de evaluare menționăm calificativul foarte bun acordat gradului de pregătire al resurselor umane, experiența GAL din exercițiul anterior, precum și eficiența animării și coeziunea parteneriatului.

În ce pribește domeniul de intervenție 6B, Strategia de Dezvoltare Locală a susținut zonele rurale prin acordarea unui sprijin echitabil din punct de vedere valoric pentru toate UAT din teritoriul GAL, astfel încât au fost realizate proiecte de investiții ce corespund unor nevoi care nu puteau fi finanțate prin alte programe. Astfel, serviciiile și infrastructurile locale, precum

și accesul la acestea în zonele rurale au fost îmbunătățite pentru întreaga populație din teritoriul GAL, ceea ce a determinat crearea unor noi oportunități de ocupare a forței de muncă.

Cooperarea în cadrul GAL a contribuit la o mai bună înțelegere reciprocă a modului în care se poate implica populația, prin participarea acesteia la luarea deciziilor în cadrul asociației și a permis funcționarea parteneriatelor de o manieră mult îmbunătățită prin eficientizarea comunicării între membrii acesteia. De asemenea, prin dezvoltarea relațiilor de afaceri între membrii parteneriatului, colaborarea dintre aceștia poate deveni durabilă.

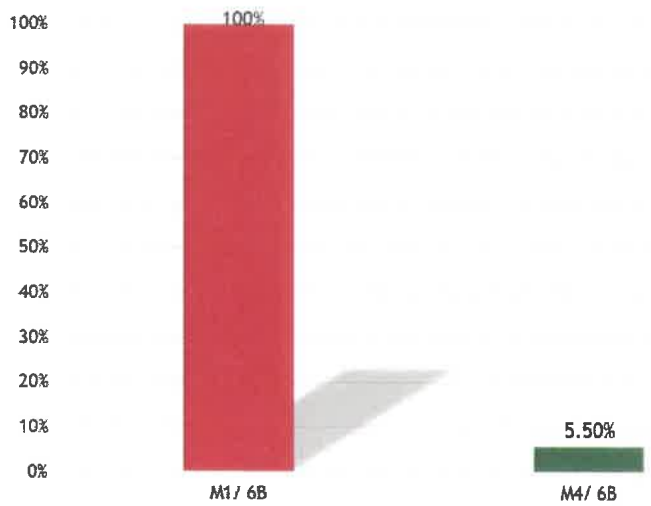
Proiectele aflate în curs de implementare vor contribui la conservarea mediului, promovarea egalității de șanse pentru grupurile vulnerabile. Astfel, prin înființarea unui centru social în zona celei mai mari comunități cu risc de marginalizare socială din teritoriul GAL, populație de etnie romă, se vor ameliora condițiile de viață a membrilor acesteia..

Activitățile de informare privind finanțările nerambursabile, apelurile de selecție și beneficiile implementării strategiei la nivelul UAT și a întregului GAL, sunt organizate pentru a permite membrilor comunității să-și împărtășească cunoștințele.

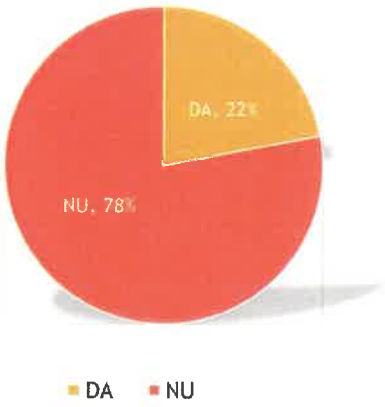
Activitățile prevăzute întrunesc în mare măsură condițiile pentru atragerea unor rezultate satisfăcătoare, iar pentru o dezvoltare semnificativă a indicatorilor economici și sociali, în teritoriul Asociației Sargeția GAL 1 este nevoie în continuare de o alocare importantă de resurse pentru finanțarea inițiativelor de dezvoltare apărute în dinamica implementării SDL.

Analiza Chestionarelor

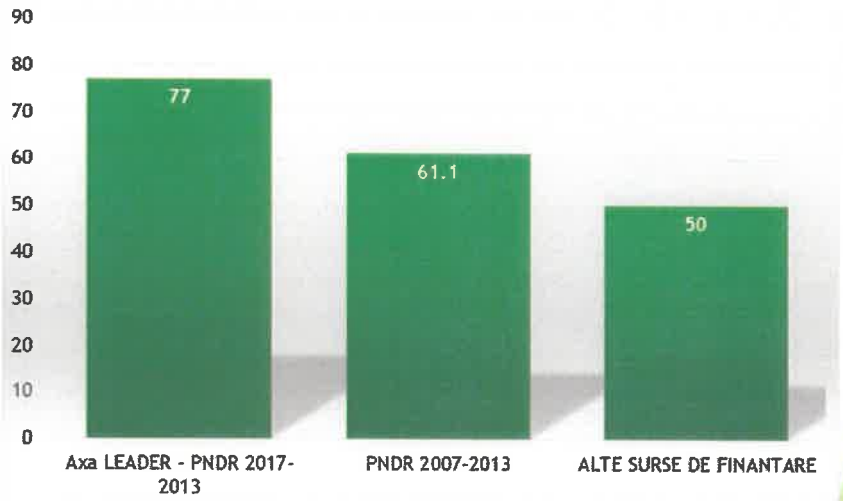
1. Proiectul a fost depus pe masura



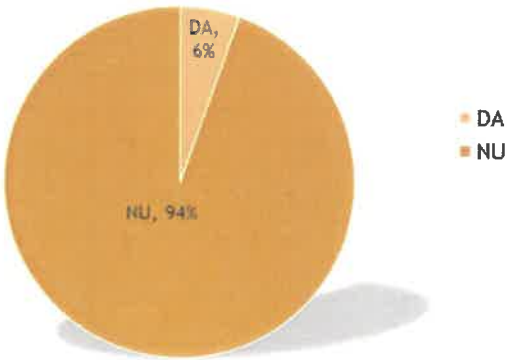
2. Este primul proiect de finantare prin intermediul PNDR?

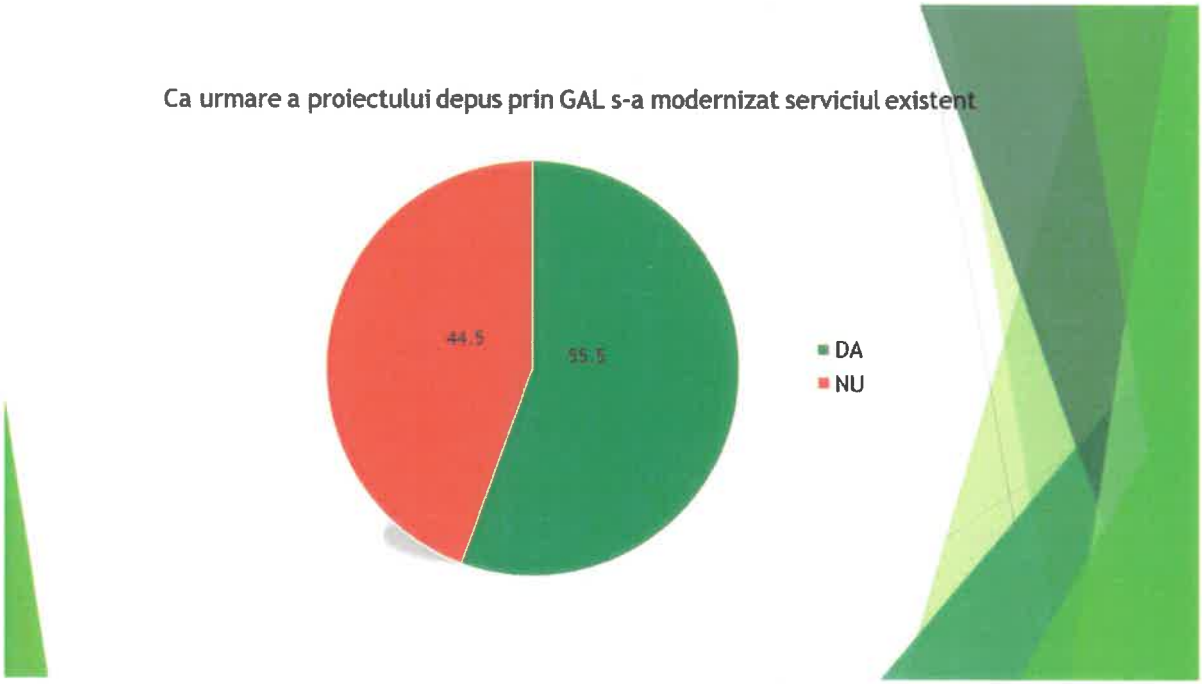


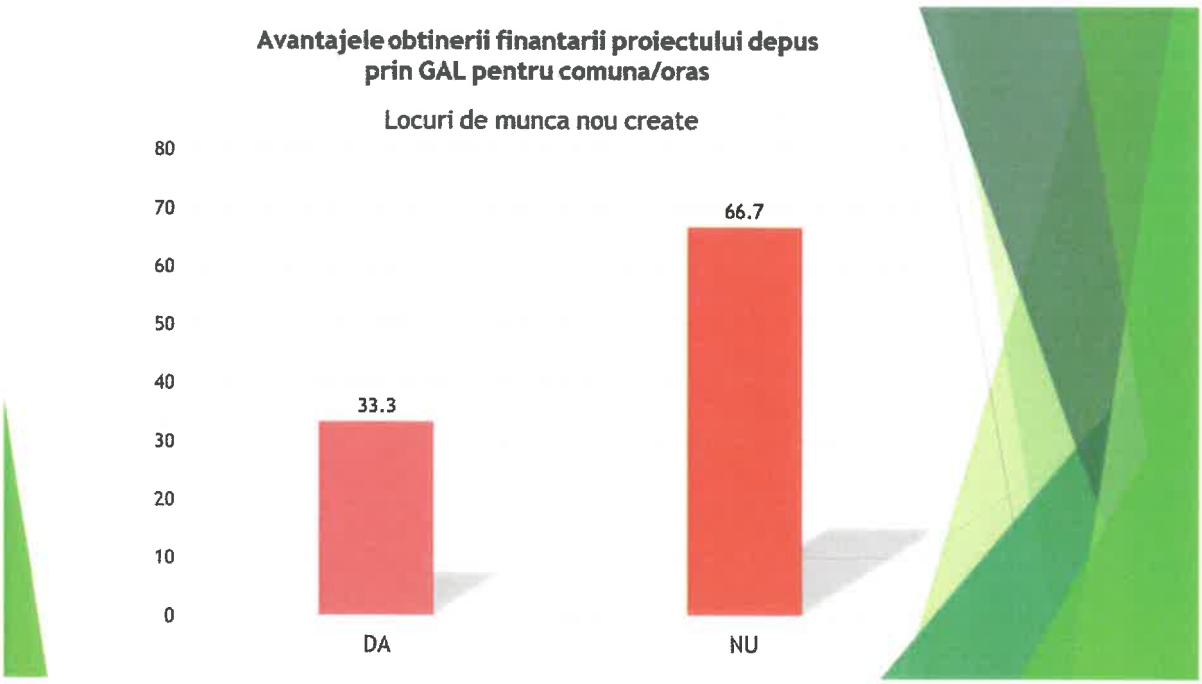
3. Daca ati mai beneficiat de alte rambursari nerambursabile, va rugam sa le mentionati

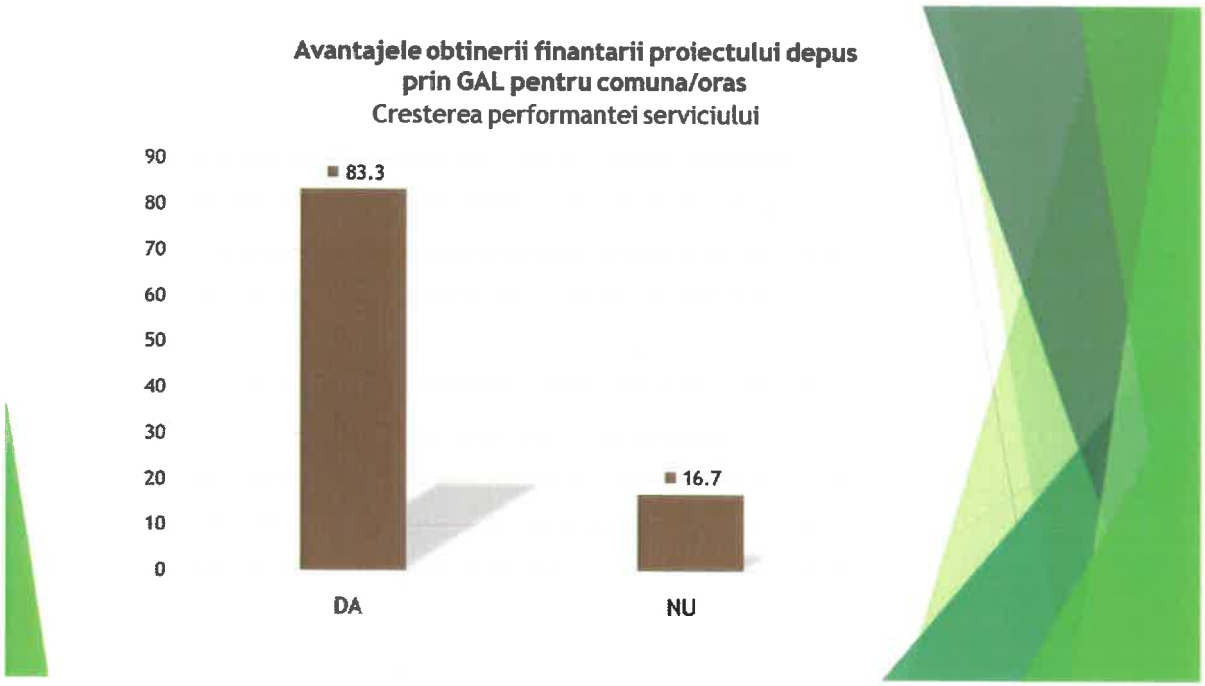


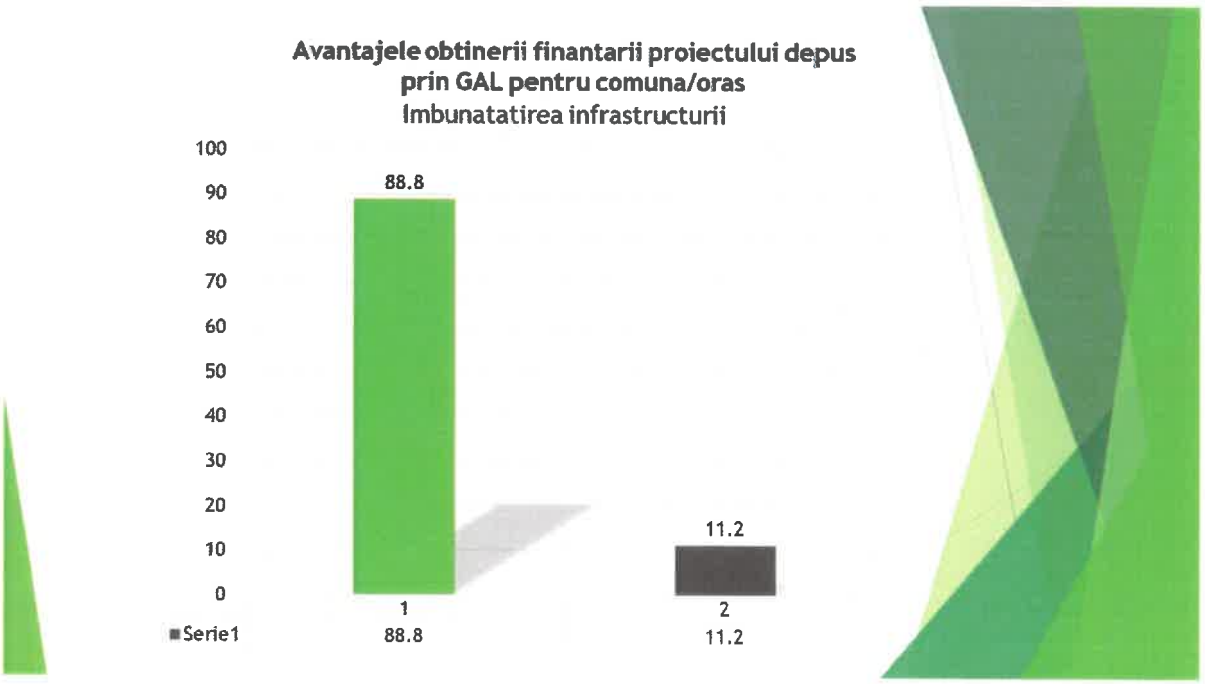
4. Ca urmare a proiectului depus prin GAL s-a infiintat un serviciu nou?

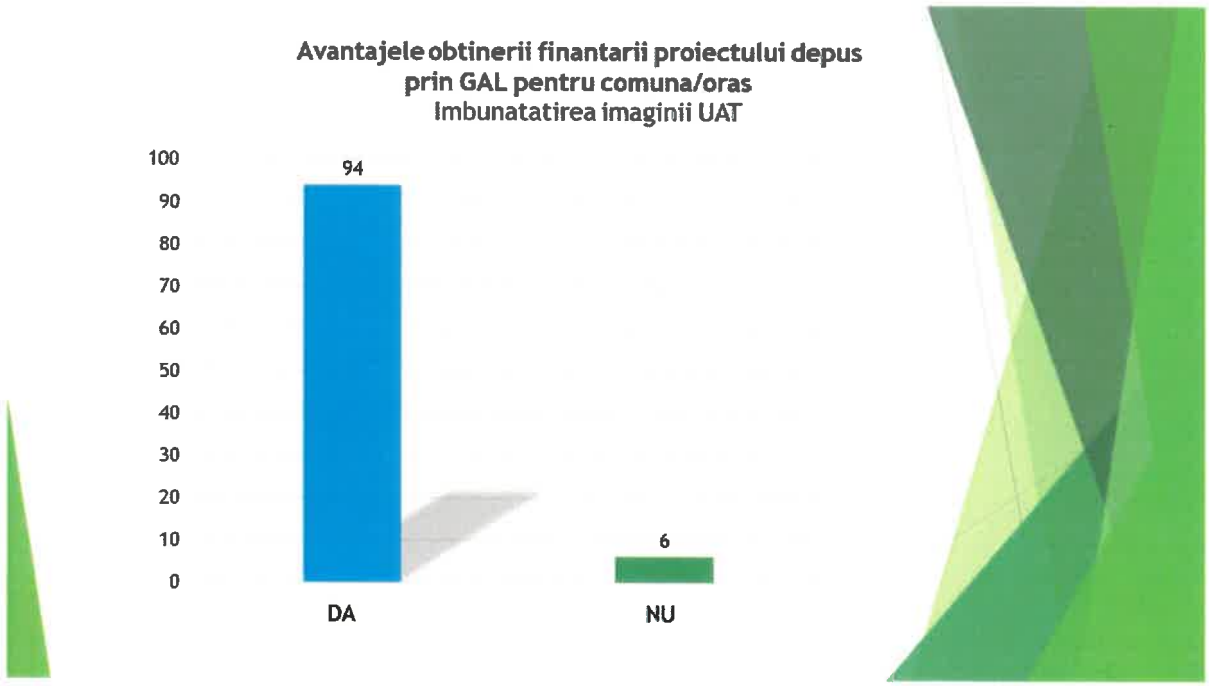


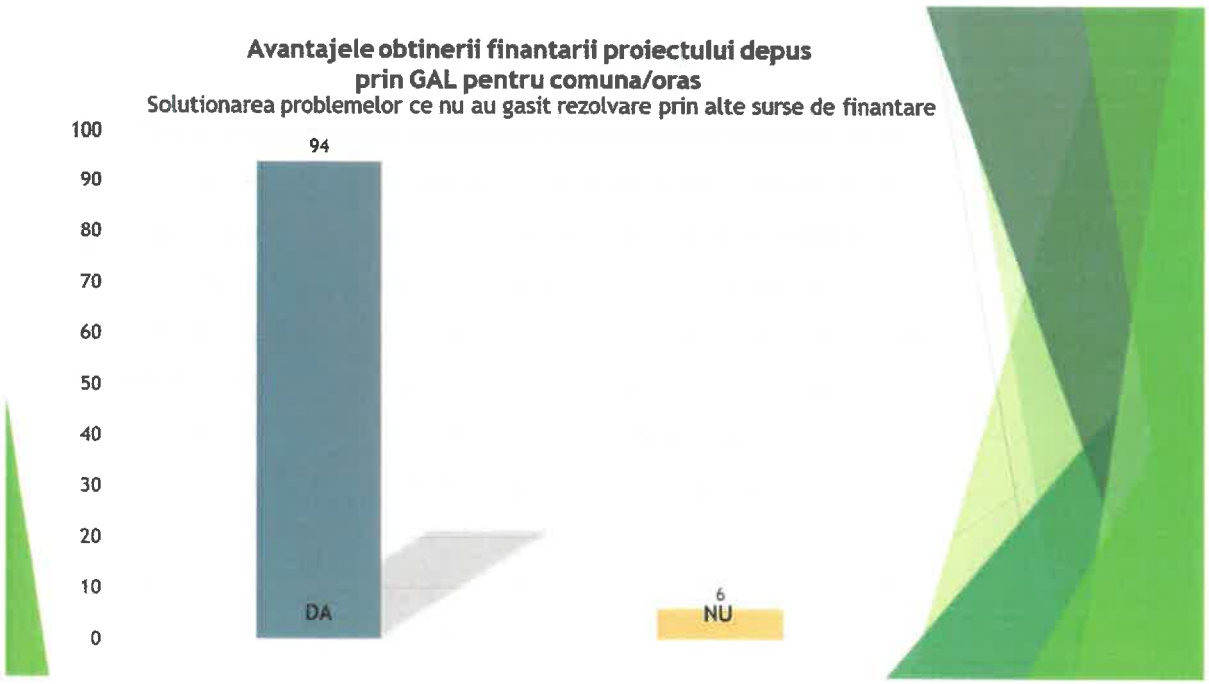

Ca urmare a proiectului depus prin GAL s-a modernizat serviciul existent
44.5
55.5
DA
NU


Avantajele obtinerii finantarii proiectului depus prin GAL pentru comuna/oras
Locuri de munca nou create
80
70
60
50
40
30
20
10
0
33.3
66.7
DA
NU

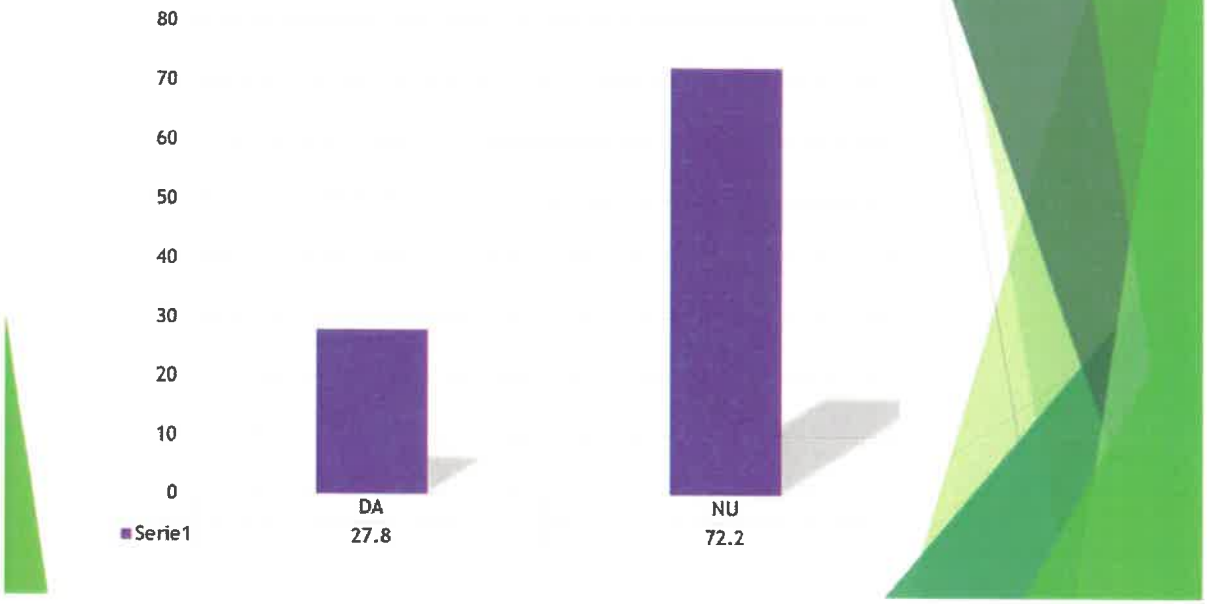

Avantajele obtinerii finantarii proiectului depus prin GAL pentru comuna/oras
Cresterea performantei serviciului
90
80
70
60
50
40
30
20
10
0
83.3
16.7
DA
NU


Avantajele obtinerii finantarii proiectului depus prin GAL pentru comuna/oras
Imbunatatirea infrastructurii
100
90
80
70
60
50
40
30
20
10
0
88.8
11.2
1
2
Serie1
88.8
11.2

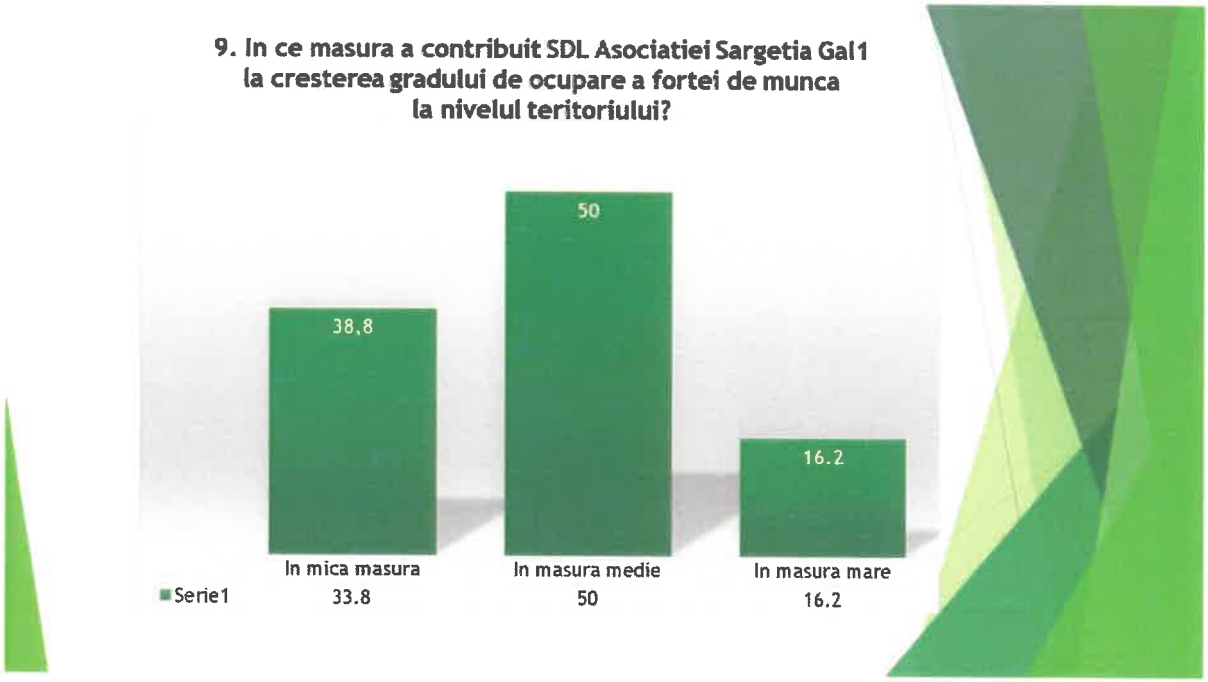

Avantajele obtinerii finantarii proiectului depus prin GAL pentru comuna/oras
Imbunatatirea imaginii UAT
100
90
80
70
60
50
40
30
20
10
0
94
6
DA
NU

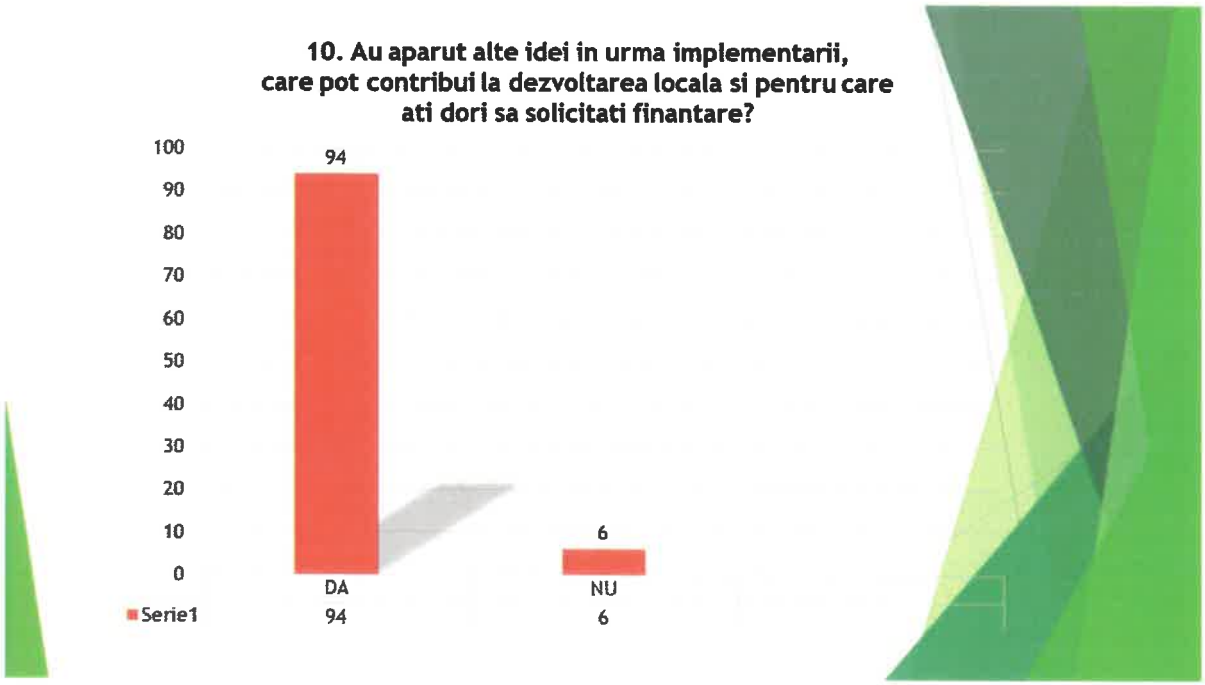

Avantajele obtinerii finantarii proiectului depus prin GAL pentru comuna/oras
Solutionarea problemelor ce nu au gasit rezolvare prin alte surse de finantare
100
90
80
70
60
50
40
30
20
10
0
94
6
DA
NU

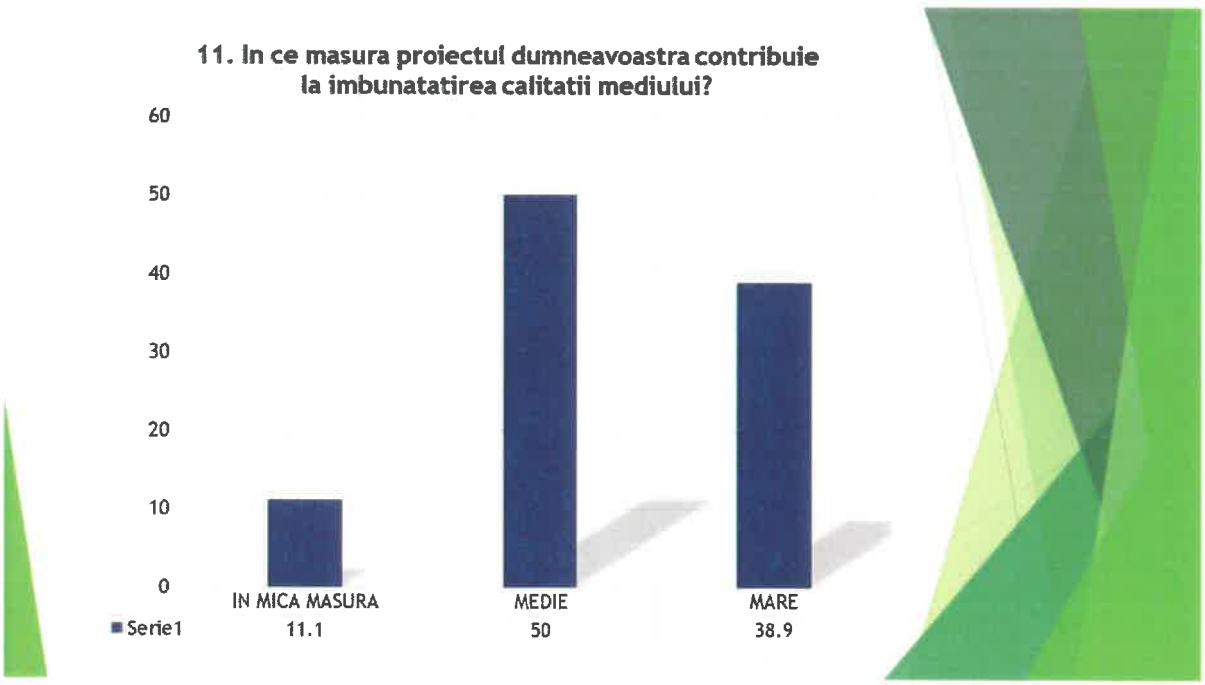
7. Prin implementarea proiectului au fost introduse tehnologii noi in UAT



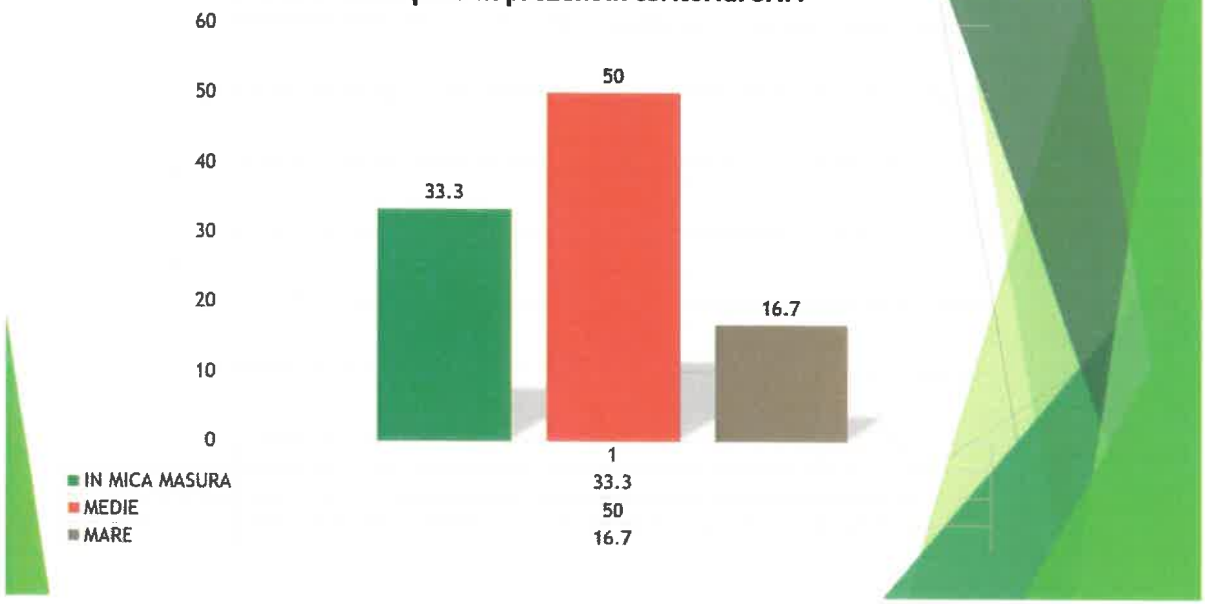
9. In ce masura a contribuit SDL Asociatiei Sargetia Gal1 la cresterea gradului de ocupare a fortei de munca la nivelul teritoriului?



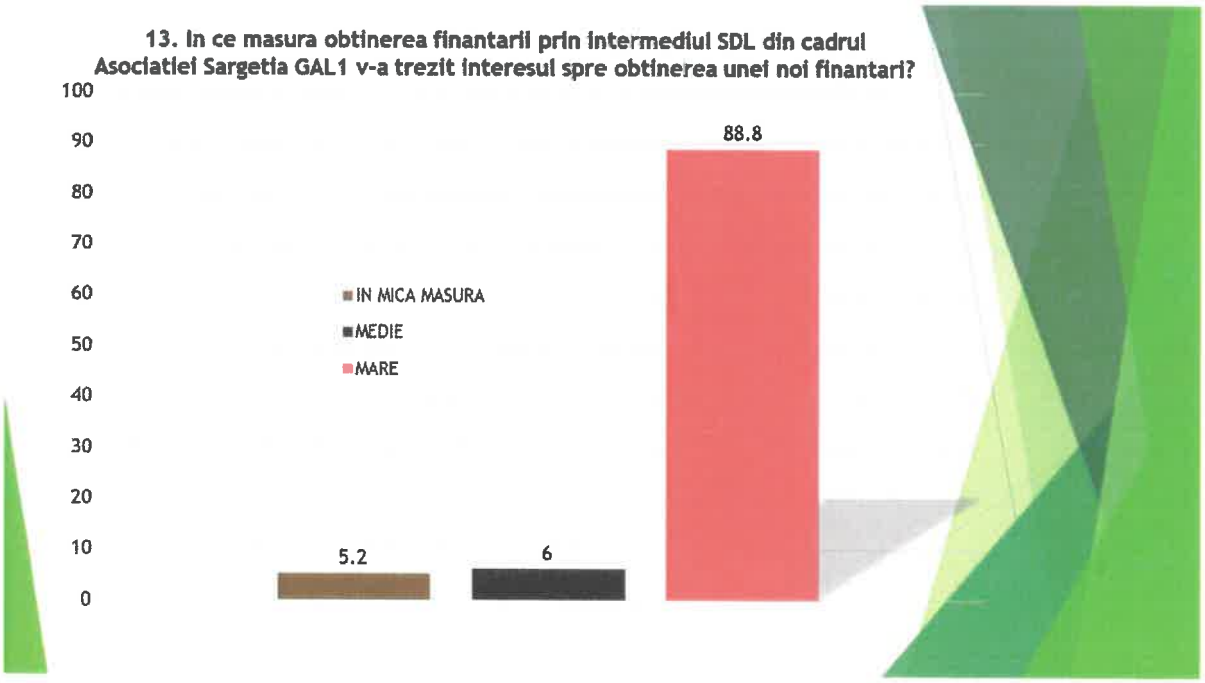

10. Au aparut alte idei in urma implementarii, care pot contribui la dezvoltarea locala si pentru care ati dori sa solicitati finantare?
100
90
80
70
60
50
40
30
20
10
0
94
6
DA
NU
Serie1
94
6


11. In ce masura proiectul dumneavoastra contribuie la imbunatatirea calitatii mediului?
60
50
40
30
20
10
0
IN MICA MASURA
MEDIE
MARE
Serie1
11.1
50
38.9

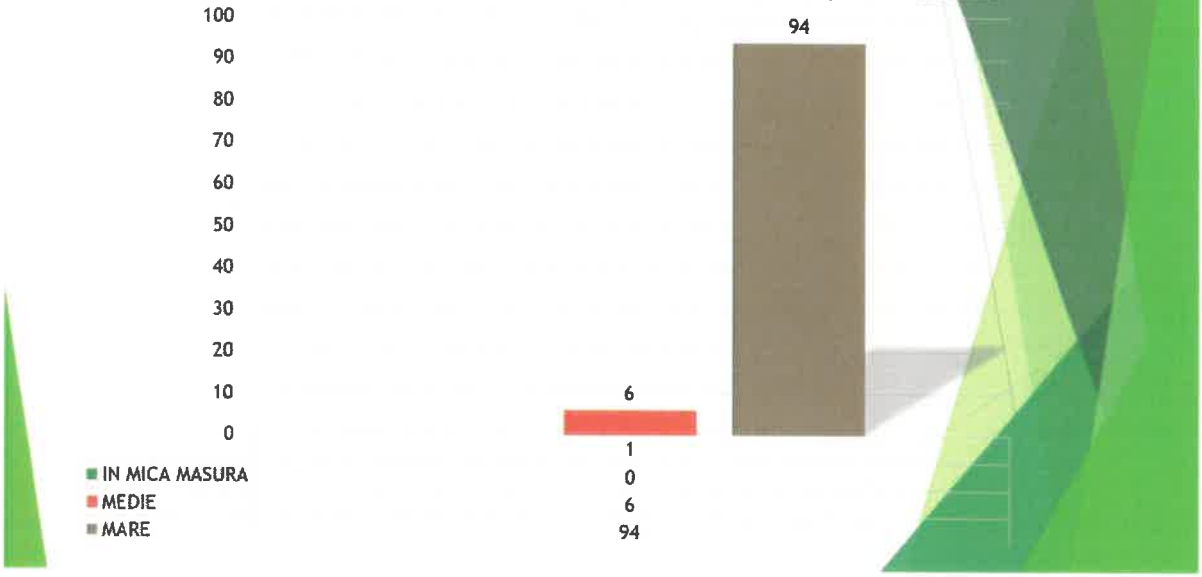
12. Ideea de dezvoltare se poate considera inovativa, nefiind utilizata pana in prezent in teritoriul UAT?



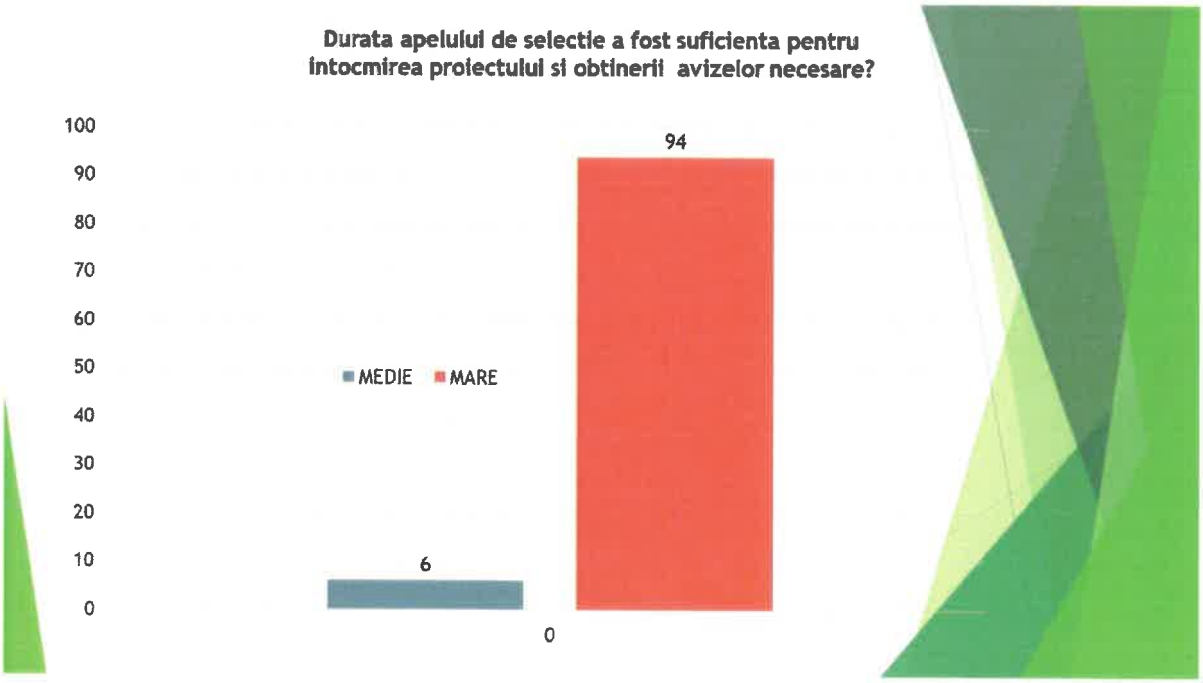
13. In ce masura obtinerea finantarii prin intermediul SDL din cadrul Asociatiei Sargetia GAL1 v-a trezit interesul spre obtinerea unei noi finantari?

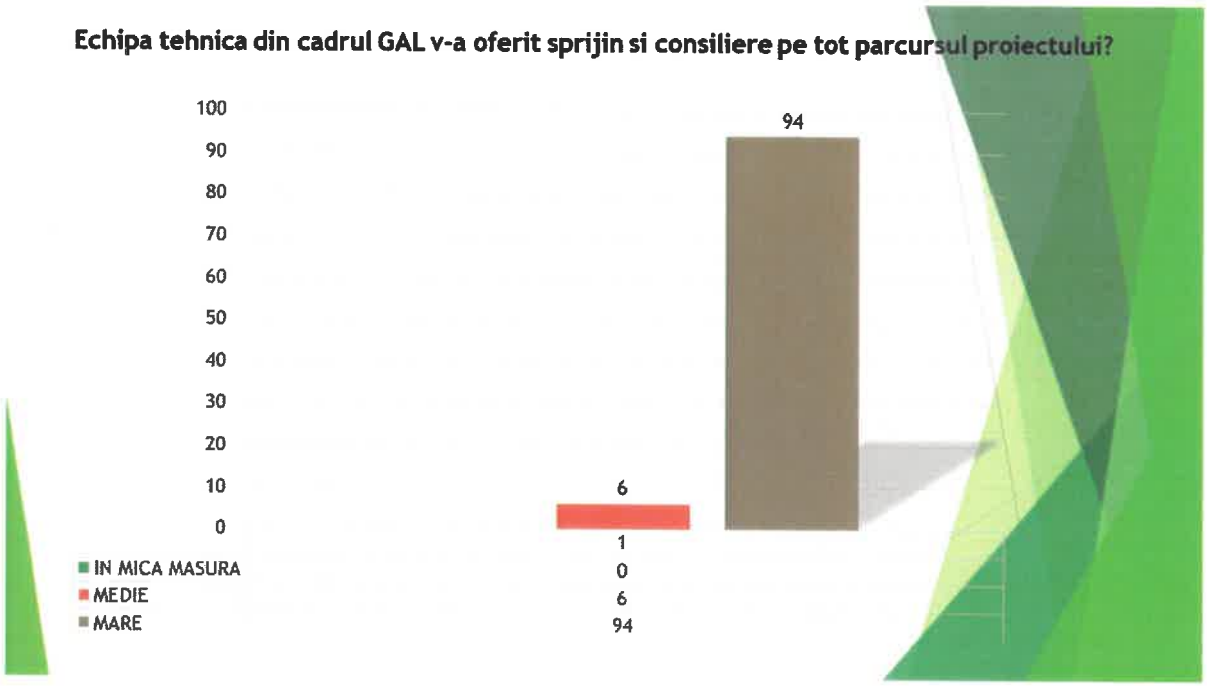


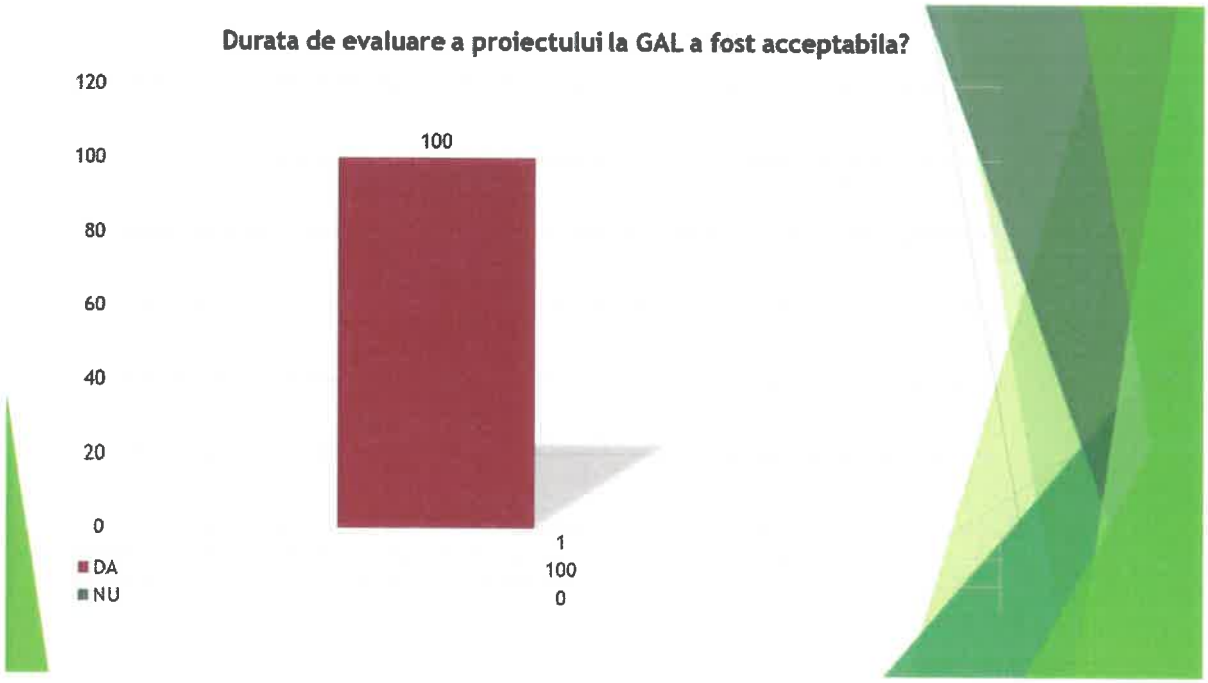
14. Va rugam sa apreciati si sa oferiti un feedback referitor la corectitudinea, coerenta si transparenta documentelor accesarii masurii de finantare cuprinse in cadrul SDL Ghidul, cererea de finantare, fisele de verificare au fost clare, bine elaborate?

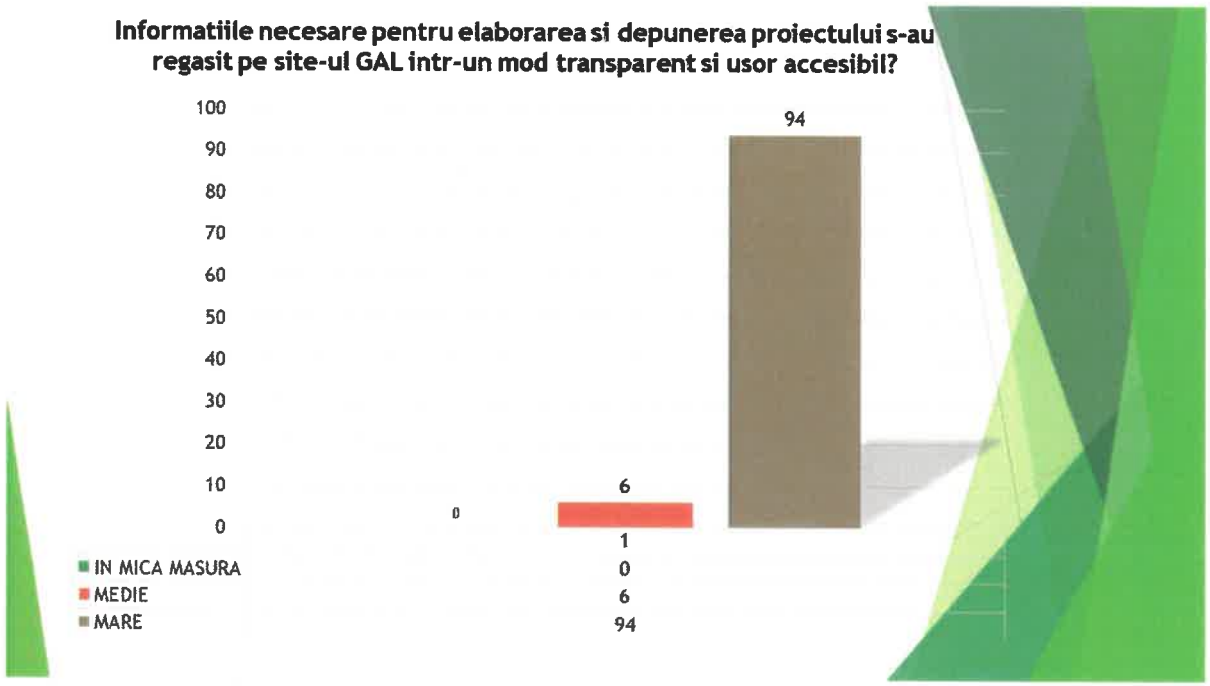


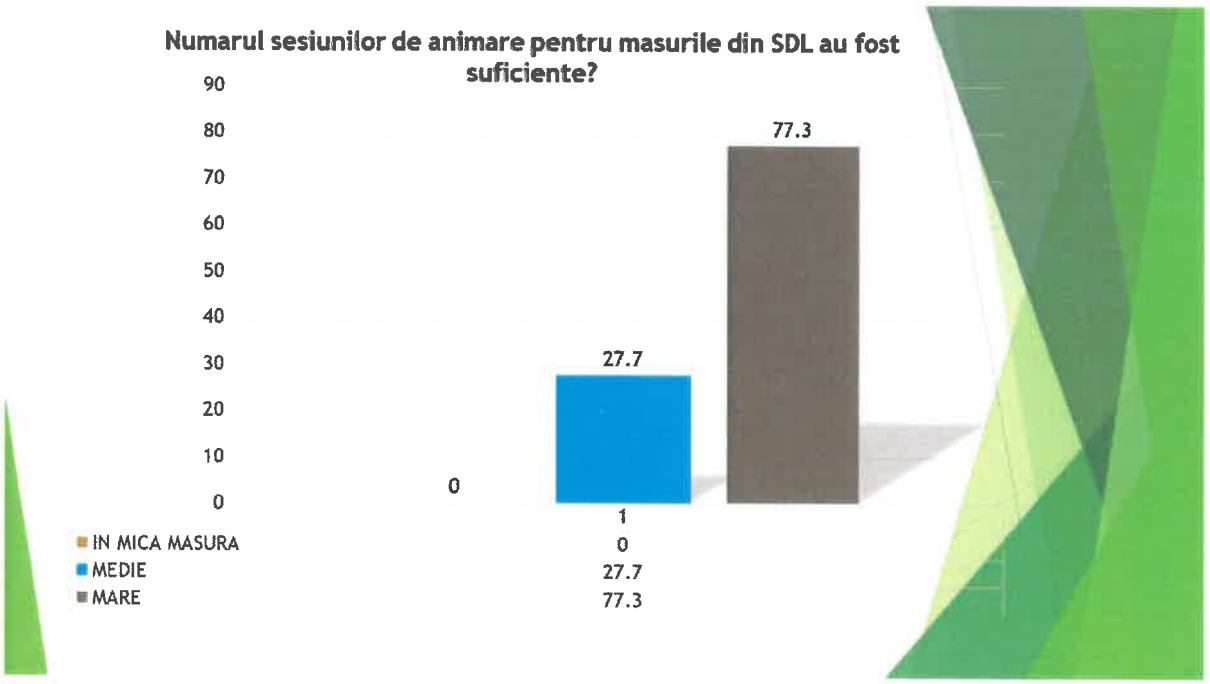
Durata apelului de selectie a fost suficienta pentru intocmirea proiectului si obtinerii avizelor necesare?



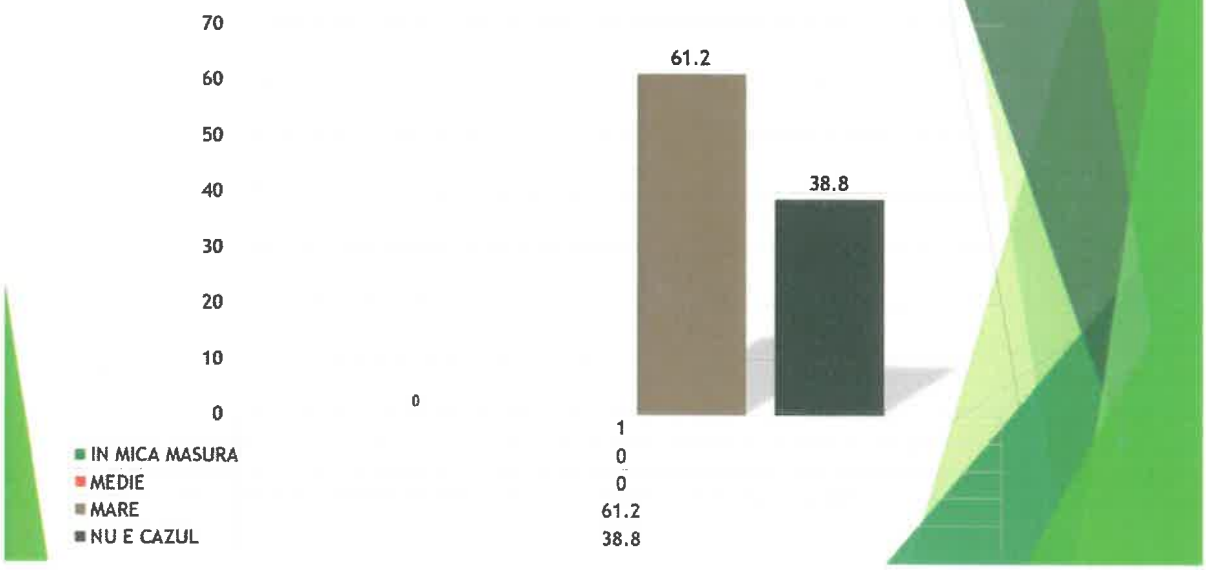

Echipa tehnica din cadrul GAL v-a oferit sprijin si consiliere pe tot parcursul proiectului?
100
90
80
70
60
50
40
30
20
10
0
94
6
1
0
6
94
IN MICA MASURA
MEDIE
MARE


Durata de evaluare a proiectului la GAL a fost acceptabila?
120
100
80
60
40
20
0
100
1
100
0
DA
NU

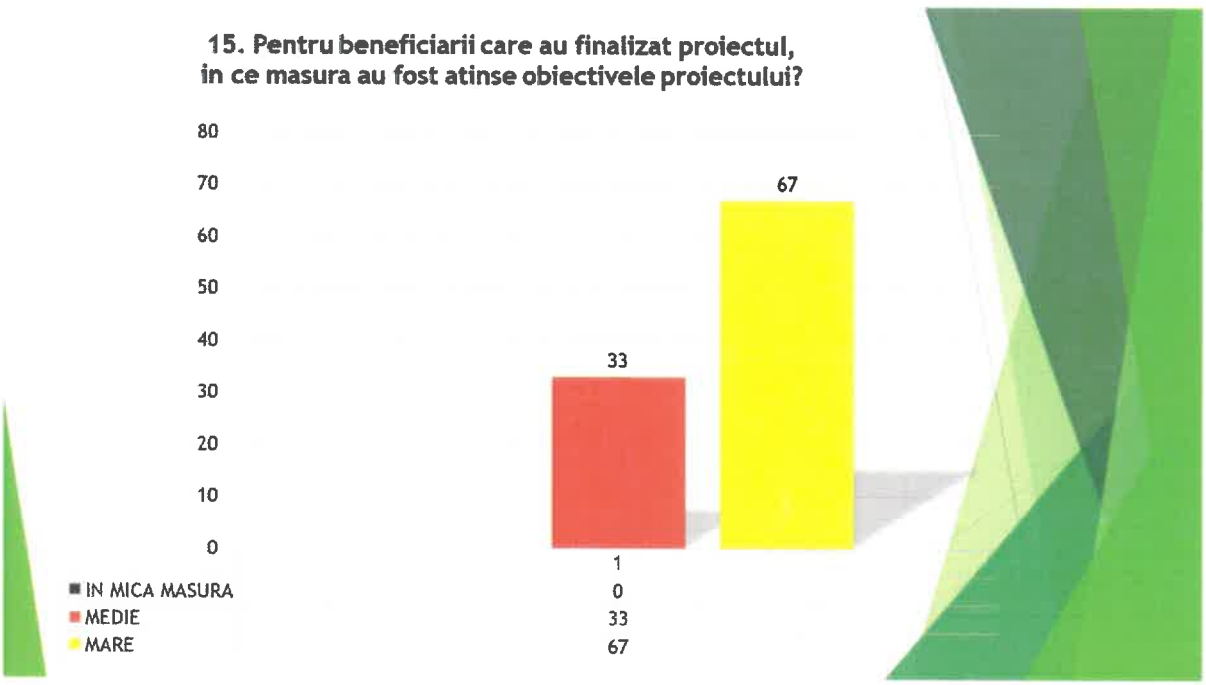

Informatiile necesare pentru elaborarea si depunerea proiectului s-au regasit pe site-ul GAL intr-un mod transparent si usor accesibil?
100
90
80
70
60
50
40
30
20
10
0
94
6
0
IN MICA MASURA
MEDIE
MARE
1
0
6
94


Numarul sesiunilor de animare pentru masurile din SDL au fost suficiente?
90
80
70
60
50
40
30
20
10
0
77.3
27.7
0
IN MICA MASURA
MEDIE
MARE
1
0
27.7
77.3

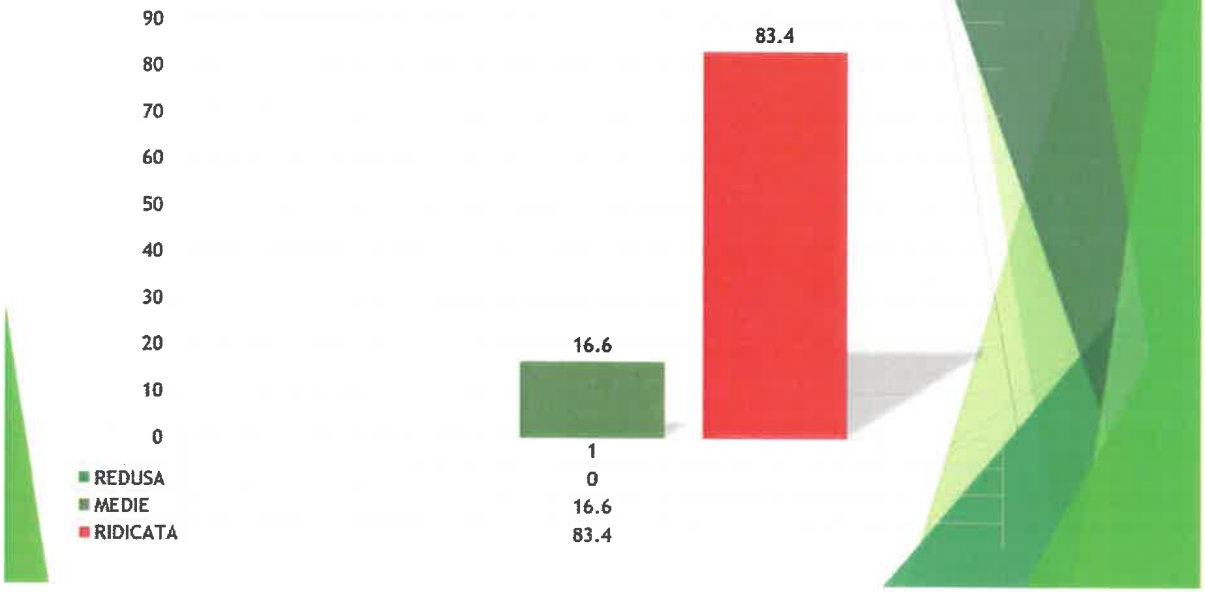
Ati beneficiat din partea angajatilor Asociatiei Sargetia GAL1 de sprijin si consiliere in vederea intocmirii corecte a cererilor de plata?



15. Pentru beneficiarii care au finalizat proiectul, in ce masura au fost atinse obiectivele proiectului?

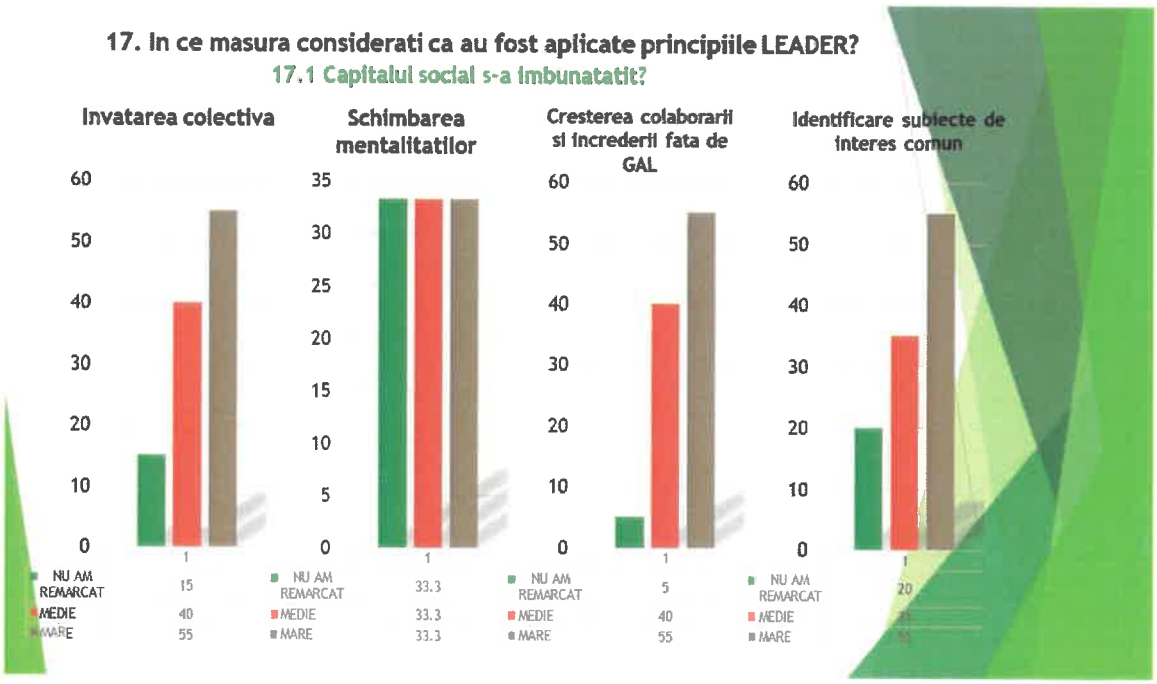


16. Pentru beneficiarii care nu au finalizat proiectul, care este probabilitatea atingerii acestor obiective in viitor?



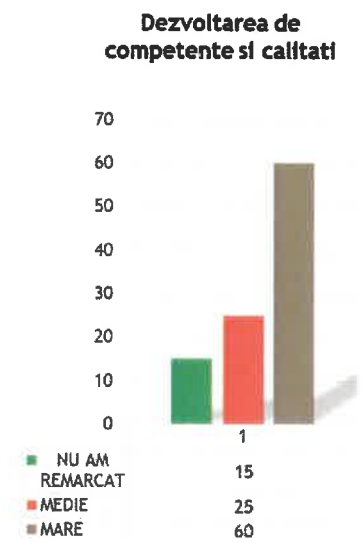
17. In ce masura considerati ca au fost aplicate principiile LEADER?

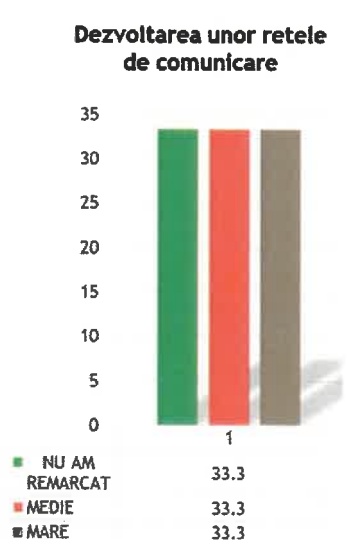
17.1 Capitalul social s-a imbunatatit?



17. In ce masura considerati ca au fost aplicate principiile LEADER?

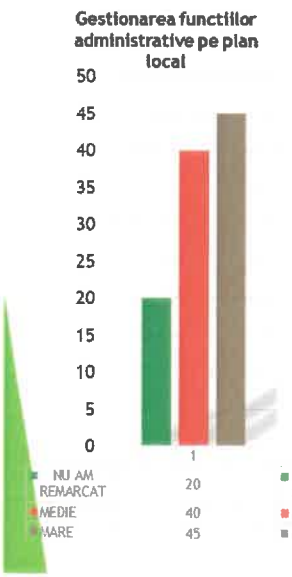
17.1 Capitalul social s-a imbunatatit?

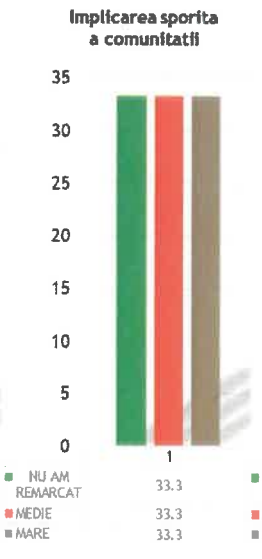


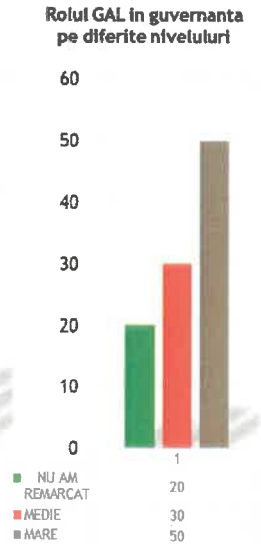


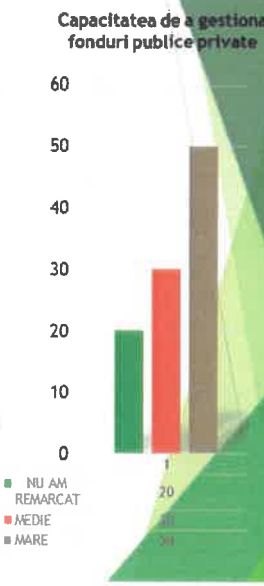
17. In ce masura considerati ca au fost aplicate principiile LEADER?

17.2 Guvernanta locala a fost imbunatatita?



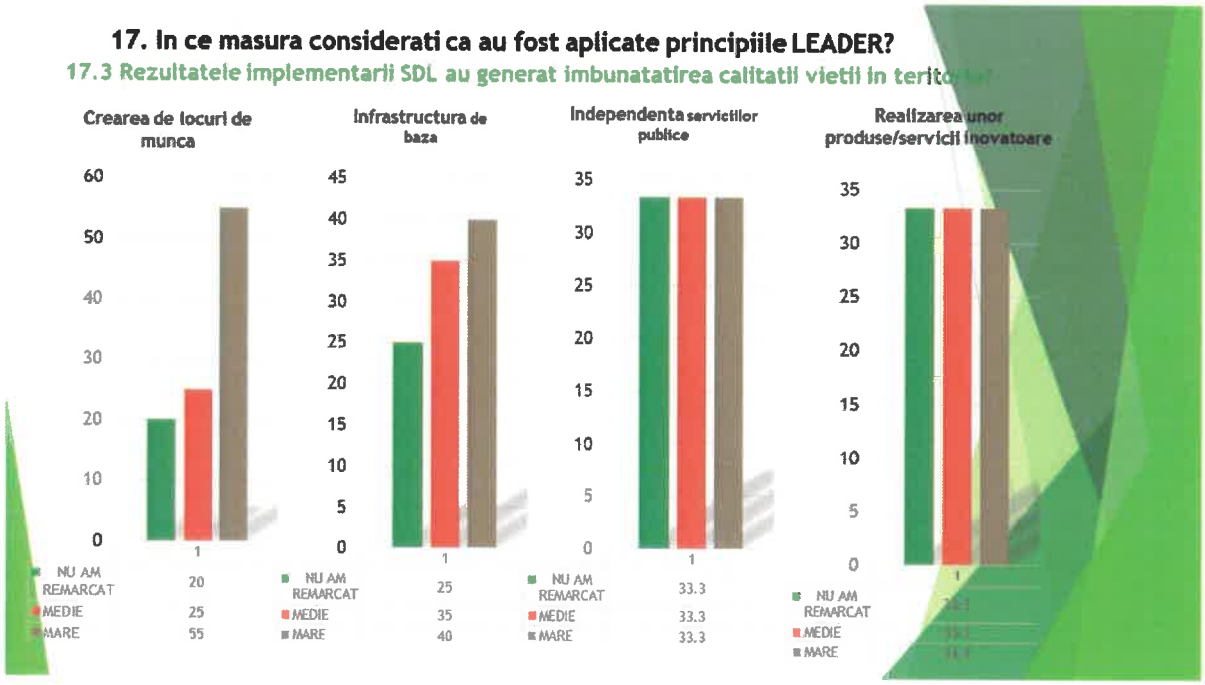




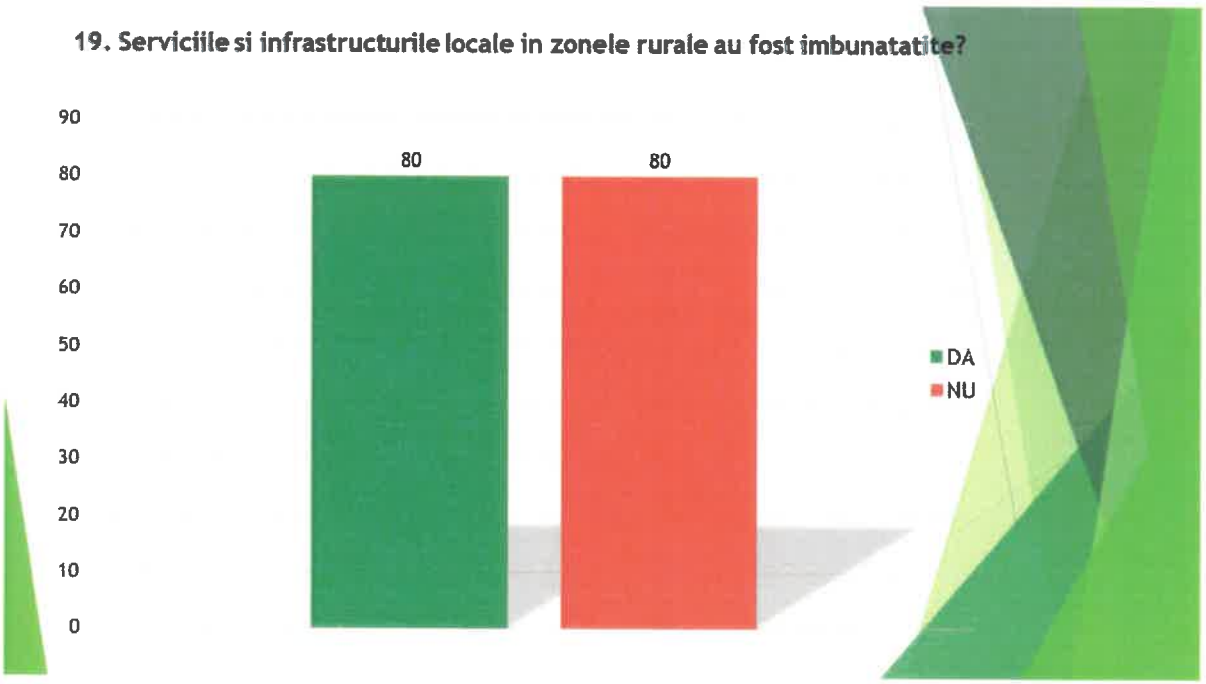


17. In ce masura considerati ca au fost aplicate principiile LEADER?

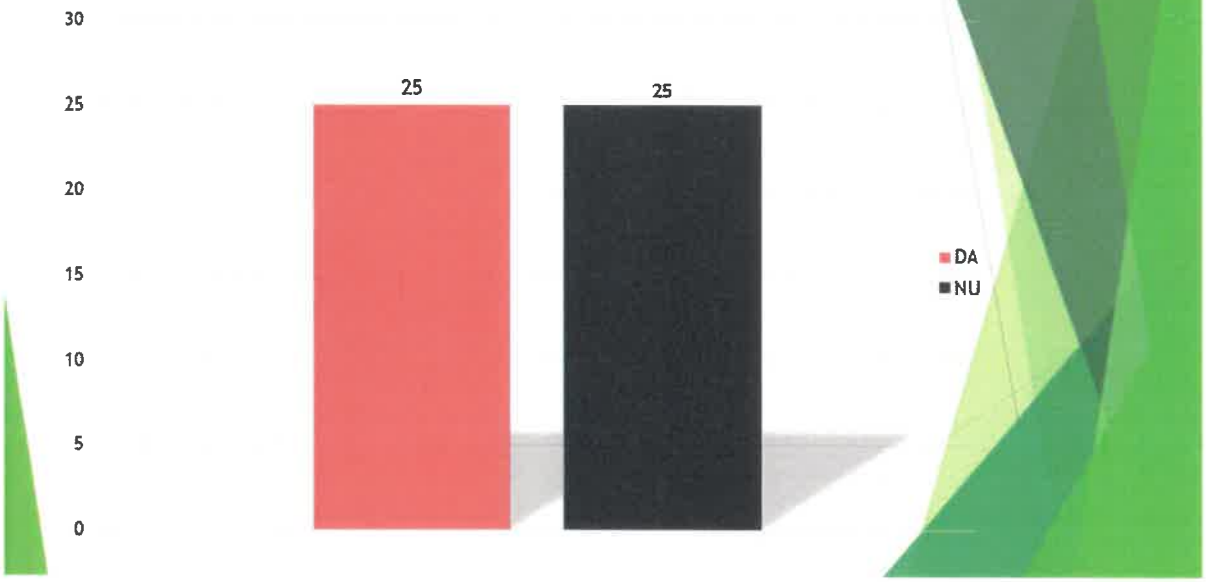
17.3 Rezultatele implementarii SDL au generat imbunatatirea calitatii vietii in teritoriu?



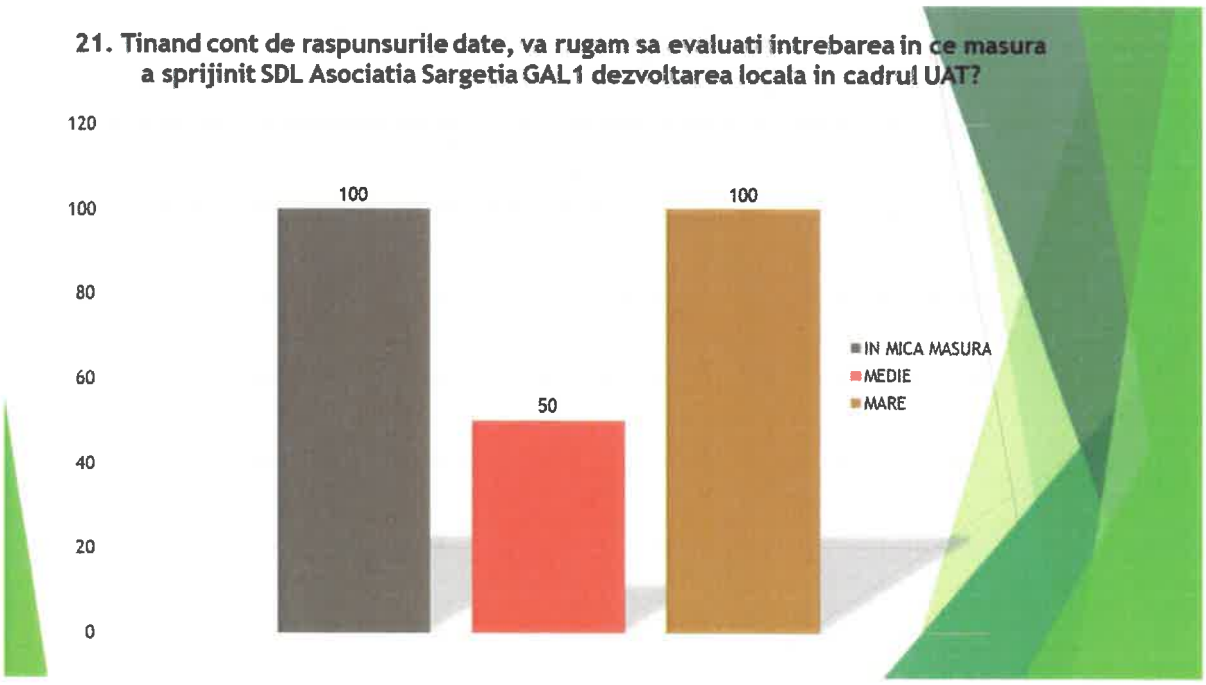
19. Serviciile si infrastructurile locale in zonele rurale au fost imbunatatite?



20. Accesul la serviciile si la infrastructurile locale in zonele rurale au crescut?



21. Tinand cont de raspunsurile date, va rugam sa evaluati intrebarea in ce masura a sprijinit SDL Asociatia Sargetia GAL1 dezvoltarea locala in cadrul UAT?



MATRICE EVALUARE STRATEGIE DE DEZVOLTARE LOCALA

TEME DE EVALUARE	ÎNTREBĂRILE DE EVALUARE	CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI	CUANTIFICARE	METODE/TEHNICA	SURSE DE DATE
I. Logica intervenției SDL	1.1 În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel.	-Număr de măsuri din SDL revizuite. -Percepția actorilor locali cu privire la relevanța logicii de intervenție a SDL	Aprecieri ale evaluatorului: -Puțin relevantă -Relevantă -Foarte relevantă ☑	-Studiul documentelor -Analiza datelor administrative (cantitativă) -FOCUS GRUP (calitativa)	Documente GAL, echipa tehnică/executiva GAL, parteneri GAL publici și privați
	1.2 Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?	Sunt activitățile (măsuri, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?	-Nr. masuri de sprijin cuprinse in SDL si bugetul alocat fiecarei masuri -Numar si valoare publică proiecte depuse/selectate la GAL - Număr și valoare publică proiecte contractate - Percepția actorilor locali cu privire la relevanța logicii de intervenție a SDL	Aprecieri ale evaluatorului: -Puțin coerentă -Coerentă -Foarte coerentă ☑	-Studiul documentelor -Analiza datelor administrative (cantitativa) -FOCUS GRUP (calitativa)	Documente GAL, echipa tehnică/executiva GAL, parteneri GAL publici și privați
		Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifici, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?	Nr. Indicatori de rezultat: 10 Nr. Indicatori de monitorizare: 4	Aprecieri ale evaluatorului: - Mică măsură; - Măsură medie; - Mare măsură ☑	-Studiul documentelor -Analiza datelor administrative (cantitativa)	Documente GAL, echipa tehnică/executiva GAL

		Sunt rezultatele aşteptate clar definite?	-Nr.de exploataţii agricole/ beneficiari sprijiniţi: min.7 -Nr.de exploataţii agricole care primesc sprijin pt. participarea la sistemele de calitate, la pieţele locale şi la circuitele de aprovizionare scurte, precum şi la grupuri/organizaţii de producători:min. 4 -Locuri de munca nou create: min.15 -Populaţie netă care beneficiază de servicii/ infrastructură îmbunătăţită: 27.000	Aprecieri ale evaluatorului: - Mică măsură; - Măsură medie; - Mare măsură ☑	-Studiul documentelor -Analiza datelor administrative (cantitativa) -FOCUS GRUP (calitativa)	Documente GAL, echipa tehnică/executiva GAL, parteneri GAL publici şi privaţi
II.Contribuţia operaţiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie	2.1 În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?	Procentul de obiective atinse/probabilitatea atingerii acestora	Populaţie netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătăţite; număr de locuri de muncă nou create în sectorul privat non-agricol; număr de exploataţii agricole/beneficiari sprijiniţi; populaţie netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătăţite în sectorul social.	Măsura în care au fost atinse obiectivele: -Mică măsură; -Măsură medie; -Mare măsură ☑	-Analiza datelor administrative (cantitativa) -FOCUS GRUP (calitativa) -ANCHETĂ pe bază de chestionar	Documente GAL, echipa tehnică/executiva GAL, parteneri GAL publici şi privaţi, reprezentanţi UAT
	2.2 In ce masura a contribuit strategia la cresterea gradului de ocupare a fortei de munca la nivelul teritoriului?	Sunt definiţi indicatori de realizare adecvaţi, in ceea ce priveste numarul de locuri de munca, in cadrul masurilor?	Nr. de locuri de munca create, iar dintre acestea cate locuri de munca au fost pentru tineri si cate pentru femei?	Măsura în care au fost atinse obiectivele: -Mică măsură; -Măsură medie ☑ -Mare măsură. Probabilitatea atingerii obiectivelor: -Redusă; -Medie; -Ridicată ☑	-Analiza datelor administrative (cantitativa) -ANCHETA pe baza de chestionar (cantitativă)	Documente GAL, echipa tehnică/executiva GAL, reprezentanti UAT

ASOCIAȚIA SARGEȚIA GAL 1 Jud. HUNEDOARA

	2.3 Ce rezultate au obtinut proiectele finantate in ceea ce priveste imbunatatirea competitivitatii firmelor locale?	Firmele locale si-au dezvoltat noi procese de productie si noi canale de desfacere? Au aparut firme locale nou infiintate?	Nr. de firme locale sprijinite Nr. de firme nou infiintate	Măsura în care au fost atinse obiectivele: -Mică măsură; -Măsură medie ☑; -Mare măsură. Probabilitatea atingerii obiectivelor: -Redusă; -Medie; -Ridicată ☑	-Analiza datelor administrative (cantitativa) -ANCHETA pe baza de chestionar (cantitativă)	Documente GAL, echipa tehnică/executiva GAL, reprezentanti UAT
III.Valoarea adăugată datorată metodei LEADER	3.1 Ce beneficii au fost obtinute datorita metodei LEADER?	Capitalul social s-a îmbunătățit *(învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele)*	Percepția actorilor locali privind **gradul de îmbunătățire a capitalului social** datorită aplicării metode in LEADER;	Aprecierile evaluatorului: -Nu am remarcat o îmbunătățire; -Îmbunătățire medie; -Îmbunătățire mare ☑	-Analiza datelor administrative (cantitativa) -ANCHETA pe baza de chestionar (cantitativa)	Documente GAL, echipa tehnică/executiva GAL, reprezentanti UAT
	3.2 Cum a influentat Programul LEADER (contributia SDL) creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private?	Guvernanța locală s-a îmbunătățit la nivel local *(gestionarea funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanța pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private)*	Percepția actorilor locali privind **gradul de îmbunătățire a guvernanței la nivel local** datorită aplicării metodei LEADER	Aprecierile evaluatorului: -Nu am remarcat o îmbunătățire; -Îmbunătățire medie; -Îmbunătățire mare ☑	-Analiza datelor administrative (cantitativa) -FOCUS GRUP (calitativa) -ANCHETĂ pe bază de chestionar (cantitativă)	Documente GAL, echipa tehnică/executiva GAL, parteneri GAL publici și privați, reprezentanți UAT
	3.3 In ce masura, proiectele finantate prin LEADER (SDL) au contribuit la dezvoltarea spiritului antreprenorial? Sau	Rezultele implementării SDL-urilor *(crearea de locuri de muncă, infrastructură de bază, independența serviciilor publice etc.)* au generat îmbunătățirea	Percepția actorilor locali privind **REZULTATE** ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER	Aprecierile evaluatorului: -Nu am remarcat o îmbunătățire; -Îmbunătățire medie; -Îmbunătățire mare ☑	-Analiza datelor administrative (cantitativa) -FOCUS GRUP (calitativa) -ANCHETĂ pe bază de chestionar (cantitativă)	Documente GAL, echipa tehnică/executiva GAL, parteneri GAL publici și privați, reprezentanți UAT

	La realizarea unor produse inovatoare?	calității vieții în teritoriul vizat de strategie.				
IV Factori de succes/insucces Mecanismul de implementare a strategiei	4.1 Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute?	Gradul de pregatire a resurselor umane	Gradul de instruire/formare si calificativele obtinute de catre personalul GAL; Gradul de instruire/formare a beneficiarilor (publici/privati), firmelor de consultanta	Aprecierile evaluatorului: - Mic ; - Mediu; - Mare ☑	Analiza datelor administrative (cantitativa) -FOCUS GRUP (calitativă)	Documente GAL, echipa tehnică/executiva GAL, parteneri GAL publici și privați
		Eficienta animarii	Nr. sesiuni cu proiecte a caror valoare depaseste alocarea pe apel	Aprecierile evaluatorului: -Redusa - Medie ☑ -Ridicata	Analiza datelor administrative (cantitativa)	Documente GAL, echipa tehnică/executivă GAL
		Coeziunea parteneriatului	Gradul de implicare/ participare a partenerilor la activitatile organziate de GAL	Aprecierile evaluatorului: -Redusa -Medie -Ridicata ☑	Analiza datelor administrative (cantitativa)	Documente GAL, echipa tehnică/executivă GAL
		Calitatea procesului de evaluare si selectie a proiectelor la nivel de GAL	Numar de proiecte declarate neconforme, neeligibile de catre AFIR: 0	Aprecierile evaluatorului: -Redusa -Medie -Ridicata ☑	Analiza datelor administrative (cantitativa)	Documente GAL, echipa tehnică/executivă GAL
		Alocarea financiara din cadrul PNDR - programul LEADER, satisface nevoia locala de finantare?	Procent din PNDR alocat programului LEADER	Aprecierile evaluatorului: -Redusa -Medie ☑ -Ridicata	Analiza datelor administrative (cantitativa) FOCUS GRUP (calitativa)	Documente GAL, echipa tehnică/executivă GAL, parteneri GAL publici și privați
V Contribuția SDL la aria de intervenție 6B	5.1 În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite	Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală	Aprecierile evaluatorului: - În mică măsură; - În măsură medie; - În mare măsură ☑	-Analiza datelor administrative (cantitativa) -FOCUS GRUP (calitativa) -ANCHETĂ pe bază de chestionar	Documente GAL, echipa tehnică GAL, parteneri GAL publici și privați, reprezentanți UAT

ASOCIAȚIA SARGEȚIA GAL 1 COM. HĂRĂU Jud. HUNEDOARA

		Accesul la serviciile şi la infrastructurile locale în zonele rurale au crescut	Procentajul populaţiei rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătăţite		-Analiza datelor administrative (cantitativa)	Documente GAL, echipa tehnică GAL
		Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunităţi de ocupare a forţei de muncă	Locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite (LEADER).		-Analiza datelor administrative (cantitativa)	Documente GAL, echipa tehnică GAL
		Informaţii suplimentare	Număr de proiecte/iniţiative susţinute prin SDL: 19		-Analiza datelor administrative (cantitativa)	Documente GAL, echipa tehnică GAL
TEME SPECIFICE SDL						
VI Sustenabilitate	6.1 In ce masura finantarea nevoilor din teritoriu este satisfacuta prin intermediul altor finantari ?	Capacitatea de a atrage finantari complementare cu SDL	Nr. proiecte depuse pe alte surse de finantare	Aprecierile evaluatorului: - Redusa - Medie ☑ - Ridicata	-Analiza datelor administrative (cantitativa) -ANCHETA pe baza de chestionar -FOCUS GRUP (calitativă)	Documente GAL, echipa tehnică GAL, parteneri GAL publici şi privaţi, reprezentanţi UAT
	6.2 Alocarea totala pentru SDL o considerati justificata in contextul in care ponderea celor doua criterii in calcularea bugetului SDL este egala, respectiv 50 % populatie si 50 % teritoriu ?	Capacitatea de a negocia si justifica modificarea procentelor, in contextul in care potentialii beneficiari ai proiectelor sunt reprezentati de populatie si nu de teritoriu? Identificarea altor criterii de repartizare a bugetului alocat SDL	Nr. proiecte prin SDL; Nr. de beneficiari sprijiniti;	Aprecierile evaluatorului: - În mică măsură; - În măsură medie; - În mare măsură ☑	-Analiza datelor administrative (cantitativa)	Documente GAL, echipa tehnică GAL

ASOCIAȚIA SARGEȚIA GAL 1 COM. HĂRĂU JUD. HUNEDOARA

Tema I – Logica intervenţiei SDL

În perioada analizată au fost efectuate două modificări ale SDL, prin care au fost realocate sume în vederea echilibrării bugetului în urma închiderii unor apeluri de selecţie.

Modificările nu au afectat indicatorii de monitorizare, criteriile de eligibilitate şi selecţie pe baza cărora a selectată SDL.

Au fost organizate şi lansate un număr de 9 apeluri/sesiuni de depunere de proiecte, în cadrul cărora au fost depuse 35 cereri de finanţare, din care 34 de proiecte au fost selectate de către GAL iar pentru 19 cereri de finanţare au fost încheiate contracte de finanţare. Valoarea publică a proiectelor contractate de către AFIR, în perioada de referinţă analizată, este de 1.241.962 euro, reprezentand 47,09% din valoarea alocată.

Prioritatea P6 – "Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei şi a dezvoltării economice în zonele rurale".

Domeniile de intervenţie ***6A*** *"Facilitarea diversificării, a înfiinţării şi dezvoltării de intreprinderi mici, precum şi crearea de locuri e muncă"* şi ***6B*** *"Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale".*

Concluzii: Este evidentă creşterea gradului de conştientizare în rândul populaţiei din teritoriul GAL cu privire la oportunităţile oferite prin finanţările GAL pe masurile M1- dezvoltarea satelor şi servicii de bază în vederea creşterii calităţii vieţii în teritoriul GAL; M2 – Infiinţarea de activităţi neagricole î teritoriul GAL; M3- Crearea şi dezvoltarea de activităţi neagricole în teritoriul GAL; M4 – Promovarea incluziunii sociale în teritoriul GAL.

Proiectele finanţate în cadrul acestor măsuri, vor contribui în mod evident, la realzarea obiectivelor celor două domenii de intervenţie, prin promovarea diversificării economiei şi crearea de noi oportunitîţi în crearea de locuri de muncă în teritoriul GAL. Obiectivele şi modalităţile de implementare a măsurilor sunt bine definite şi au fost furnizate către potenţialii beneficiari în mod corespunzător, însă alocarea fondurilor s-a dovedit a fi insuficientă conform cerinţelor potenţialilor beneficiari, având în vedere faptul că finanţarea solicitată a fost mai mare decât cea anticipate în SDL.

Reomandări: Este necesară reactualizarea nevoilor în teritoriul GAL şi ale beneficiarilor pentru a asigura eficienţa operaţiunilor finanţate, precum şi o posibilă simplificare a procesului de implementare (licitaţii, achiziţii publice, plăţi) pentru a uşura sarcinile administrative asupra beneficiarilor. De asemenea, resursele financiare ale GAL-ului sunt relativ limitate, ceea ce ar putea prezenta o problemă în atingerea cu succes a rezultatelor scontate în cadrul în cadrul DI 6A. O reprogramare viitoare a resurselor pentru acest domeniu de intervenţie ar fi binevenită, ca şi o reactualizare a criteriilor de selecţie pe care să le comunicăm adecvat solicitanţilor, asigurând astfel proiecte calitativ superioare. Activităţile de comunicare ar trebui să fie şi ele într-o continuă dezvoltare, pentru o mai bună înţelegere în

rândul beneficiarilor asupra procedurilor, regulamentelor și ghidurilor de implementare a proiectelor.

Prioritatea P2 – "Cresterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor".

Domeniile de interveție *2A* *"Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea și modernizarea exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piată, precum și a diversificării activității agricole"* și ***2B*** *"Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați , și în special, a reînnoirii generațiilor"*

Concluzii: Implementarea măsurilor M5 – Instalarea tinerilor fermieri în teritoriul GAL și M6 – Dezvoltarea exploatațiilor agricole în teritoriul GAL prezintă aspecte pozitive datorită interesului ridicat din partea solicitanților. Deocamdată nu putem măsura efectul net al implementării acestor măsuri, în ceea ce privește creșterea producției agricole fată de nonbeneficiari, deoarece rezultatele fiecărul proiect au fost obținute în 2018. Analiza va fi reactualizată în viitor pentru a surprinde efectele reale ale SDL.

De asemenea, rezultate pozitive se datorează creșterii venitului total privat și crearii de noi locuri de muncă. Majoritatea indicatorilor au fost realizați în cadrul măsurilor SDL, o atenție deosebită a prezentat problema cofinanțării private și subdimensionarea sectorului zootehnic de către cel agricol, al culturilor de câmp. Sondajele realizate în rândul beneficiarilor evidențiază efecte pozitive ale investițiilor prin introducerea de noi oportunități pe piața locală, introducerea inovațiilor tehnologice și într-o măsură mai redusă, efecte raportate la introducerea de noi produse și participarea la scheme de calitate.

Recomandări: Identificarea de noi operatori economici cu experiență și expertiză dovedită în relația directă cu AFIR, care să poată fi recomandați beneficiarior, cu scopul de a garanta servicii de consiliere eficiente, pe teme specifice. Si aici ar fi recomandată redefinirea criteriilor de selecție pentru măsura M2, astfel încât să permită admiterea noilor tineri fermieri cu idei de proiect inovatoare – acordarea unei importanțe mai mari pentru promovarea proiectelor care urmăresc îmbunătățirea marketingului produselor interne.

Animarea teritoriului va fi intensificată prin inițierea mai multor seminarii de informare care să contribuie la îmbunătățirea comunicării cu părțile interesate în vederea înțelegerii mai aprofundate a nevoilor acestora.

Rezultă faptul că Logica de intervenție a SDL este coerentă fiind încă relevantă față de nevoile socio- economice și potențialului de dezvoltare al teritoriului.

Tema II - Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie

Analizând stadiul implementării SDL (Proiecte selectate la GAL, proiecte în curs de evaluare și contractate) precum și estimările privind evoluția ulterioară, apreciem că în momentul de referință obiectivele au fost atinse într-o măsură medie perspectiva realizării integrale până la finalul primului contract subsecvent.

Tema III – Valoarea adăugată datorată metodei LEADER

În urma analizei valorii adăugate datorate metodei LEADER s- a constatat faptul că percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social a evoluat în sens pozitiv, datorită colaborării eficiente între GAL și beneficiari, creșterea încrederii față de GAL, participării active și comunicării eficiente a tuturor părților interesate privind abordarea LEADER.
De asemenea se constată o îmbunătățire a guvernanței locale la nivelul teritoriului GAL, prin implicarea comunității și a factorilor interesați în luarea deciziilor.
Din conținutul documentelor evaluate și a percepției actorilor locali, rezultă faptul că în urma aplicării metodei LEADER au fost obținute rezultate mai bune decât în cadrul altor programe.

Tema IV Factori de succes/insucces mecanismul de implementare a strategiei
Factori de succes

- Gradul ridicat de pregătire a resurselor umane;
- Animarea teritoriului a fost efectuată conform prevederilor SDL, având un grad mediu în ce privește concurența în cadrul apelurilor de selecție.
- Coeziunea ridicată a parteneriatului
- Alocarea financiară din cadrul PNDR-programul LEADER satisface în medie măsură nevoia locală de finanțare.

Factori de insucces

- Măsurile M7/A și M8/2C+ nu au fost atractive pentru potențialii beneficiari datorită procentului ridicat al cofinanțării.
- Limita alocării financiare, întrucât există solicitări mai mari decât necesarul de finanțare la nivelul GAL.
- Dinamica prețurilor, evoluția economico- financiară
- Evoluția salariului minim pe economie
- Necorelarea tuturor prevederilor cu privire la schemele de calitate, astfel încât să poată fi promovate și schemele de calitate voluntare și naționale.

Tema V Contribuția SDL la aria de intervenție 6B

- Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite în mare măsură

- Accesul la serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au crescut în mare măsură
- Strategiile de Dezvoltare Locală au determinat în mare măsură oportunități de ocupare a forței de muncă.

În ceea ce privește Măsura M1/6B- Dezvoltarea satelor și servicii de bază în vederea creșterii calității vieții în teritoriul GAL aceasta a avut cel mai mare impact asupra comunităților locale. Ponderea în cadrul acestei măsuri o dețin investițiile în infrastructură, achiziția de utilaje și servicii pentru populație.

În aceeași arie de intervenție se află și Măsura M4/6B – promovarea incluziunii sociale în teritoriul GAL -în cardrul căreia a fost depus un proiect aflat în curs de implementare.

Tema VI Sustenabilitate

- Capacitate medie de a atrage finanțări complementare cu SDL
- Considerăm că modul de alocare financiară procentuală privind raportul dintre populație și teritoriu în cadrul programului LEADER este potrivită în forma actuală.

7. Concluzii, recomandari si lectii invatate

Concluzii

Nevoile identificate și rezolvate în cursul perioadei luate în studiu:

- 2017 – ajustarea prevederilor din SDL cu privire la sumele alocate
- 2018 – realocarea de sume între măsurile la care au rămas mici sume neconsumate în cadrul apelurilor de selecție fiind alocate la măsurile unde au existat solicitări de finanțare peste valoarea inițială.

Nevoi rămase: realocarea sumelor aferente M7 și M8 pentru care au fost deschise apelurile de selecție, cu toate că au fost desfășurate acțiuni ample de animare în teritoriu, măsurile M7 și M8, fiind intens promovate, în cadrul apelului de selecție deschis pentru acestea, nu a fost depusă nici o cerere de finanțare din cauza procentului mare al cofinanțării.

În urma sondajelor efectuate în teritoriul GAL după închiderea apelului de selecție și a discuțiilor purtate cu reprezentanții tuturor UAT, a rezultat faptul că nu există un interes real privind accesarea celor două măsuri M7 și M8, din cauza procentului de doar 50% al finanțării nerambursabile, drept urmare s-a constatat nevoia de revizuire a SDL, în sensul eliminării acestor măsuri și a realocării sumelor aferente către M3/6A – „Crearea și dezvoltarea de activități neagricole în teritoriul GAL", unde există în continuare solicitări de finanțări nerambursabile.

Conform graficului activităţilor este necesar să deschidem două apeluri de selecţie aferente măsurilor M9/ 3A- Scheme de calitate în teritoriul gAL şi M10 /3A- Înfiinţare grupuri şi organizaţii de producători agricoli în teritoriul GAL.

Recomandări

- Actualizarea prevederilor SDL în vederea realocării sumelor de la măsurile M7 şi M8 spre măsuri în cadrul cărora există interes din partea potenţialilor beneficiari.
- În urma identificării unor oportunităţi privind iniţierea unui proiect de cooperare în cadrul sM 19.3B se impune introducerea în cadrul SDL a prevederilor specifice activităţilor de cooperare.
- Realizarea de actualizări ale analizelor privind potenţialul teritoriului, nevoile comunităţii din perspectiva activităţilor locale şi a participării actorilor cheie locali.
- O promovare mai susţinută a apelurilor de selecţie, a modelelor de bune practici.
- Se recomandă promovarea activităţilor de formare profesională/instruire atât a personalului angajat cât şi a liderilor locali din teritoriul GAL în vederea eficientizării implementării SDL.

Lecţii învăţate

În urma experienţei dobândite în cursul perioadei de implementare a SDL, Membrii echipei de implementare au învăţat următoarele:

- O programare **detaliată** a tuturor activităţilor împreună cu calendarul aferent în îmbunătăţeşte eficienţa şi eficacitatea în implementarea SDL
- Este benefică participarea factorilor interesaţi din teritoriul GAL la acţiuni comune chiar şi în afare celor prevăzute în SDL.
- Abordarea participativă în cadrul etapelor activităţii de evaluare a implementării SDL a fost de natură să consolideze lucrul în echipă şi să creeze un spirit de coeziune între membrii acesteia.

Anexa 1 – Grila pentru aprecierea calității raportului de evaluare

Criterii de apreciere a calității raportului de evaluare	Nesatisfăcător	Satisfăcător	Bine	Foarte bine
1. Raportul răspunde nevoilor GAL: Raportul de evaluare furnizează răspunsuri pentru toate întrebările de evaluare și acoperă toate punctele din caietul de sarcini.			X	
2. Evaluarea s-a desfășurat în mod participativ: Factorii interesați au fost implicați în mod adecvat în procesul evaluării.				X
3. Metodologie de evaluare adecvată: Metodologia de evaluare utilizată a fost adecvată pentru a răspunde întrebărilor de evaluare în mod corespunzător.				X
4. Date de încredere: Datele colectate provin din surse de încredere și sunt relevante pentru scopul evaluării.				X
5. Analize adecvate: Datele cantitative și calitative au fost analizate în mod adecvat pentru a putea răspunde întrebărilor de evaluare.			X	
6. Rezultate credibile: Constatările și concluziile evaluării sunt bine fundamentate, decurg logic din analizele efectuate și sunt clar prezentate.				X
7. Concluzii imparțiale: Concluziile evaluării sunt justificate în mod adecvat și sunt obiective.				X
8. Raport clar: Raportul este bine structurat, este clar și ușor de înțeles.				X
9. Recomandări utile: Raportul prezintă recomandări relevante, clare și suficient de detaliate.				X
În ansamblu și luând în considerare contextul, constrângerile și limitările procesului de evaluare, raportul de evaluare este apreciat ca:			Bun	Foarte bun

ASOCIAȚIA SARGEȚIA GAL 1 Com. HĂRĂU Jud. HUNEDOARA